

Herzlich Willkommen!

A COMPANION OF

digital**switzerland** 

DigitalBern

Digital Hack «Digitale Effizienz für KMU - so gelingt es in der Praxis»



Executions

Editor

Citizen Developer: Wenn sich Mitarbeitende selbst automatisieren

Moritz Maier

Res «*Resu*»





Auswertungen_2026			
Dieser PC > Arbeit (D:) > Kunden > Auswertungen_2026			
Auswertungen_2026 durchsuchen			
Neu Sortieren Anzeigen			
Name	Änderungsdatum	Typ	Größe
Januar 26	02.02.2026 07:03	Dateiordner	
Auswertung_2026_Januar_Resu1.xlsx	02.02.2026 07:01	Microsoft Excel-Arbeitsblatt	1'102 KB
Auswertung_2026_Januar_Resu1_v2.xlsx	03.02.2026 07:02	Microsoft Excel-Arbeitsblatt	1'125 KB
Auswertung_2026_Januar_final.xlsx	04.02.2026 16:17	Microsoft Excel-Arbeitsblatt	1'135 KB
Auswertung_2026_Januar_final_endgültig.xlsx	04.02.2026 19:32	Microsoft Excel-Arbeitsblatt	1'142 KB
Auswertung_2026_Januar_WIRKLICH.xlsx	05.02.2026 07:01	Microsoft Excel-Arbeitsblatt	1'152 KB
Februar 26	03.03.2026 07:02	Dateiordner	
Auswertung_2026_Februar_Resu1.xlsx	02.03.2026 07:01	Microsoft Excel-Arbeitsblatt	1'121 KB
Auswertung_2026_Februar_Resu1_v2.xlsx	03.03.2026 07:02	Microsoft Excel-Arbeitsblatt	1'130 KB
Auswertung_2026_Februar_final.xlsx	04.03.2026 16:11	Microsoft Excel-Arbeitsblatt	1'140 KB
Auswertung_2026_Februar_final_endgültig.xlsx	04.03.2026 19:21	Microsoft Excel-Arbeitsblatt	1'147 KB
Auswertung_2026_Februar_WIRKLICH.xlsx	05.03.2026 07:02	Microsoft Excel-Arbeitsblatt	1'159 KB
März 26	02.04.2026 07:03	Dateiordner	
Auswertung_2026_März_Resu1.xlsx	02.04.2026 07:01	Microsoft Excel-Arbeitsblatt	1'132 KB
Auswertung_2026_März_Resu1_v2.xlsx	03.04.2026 07:02	Microsoft Excel-Arbeitsblatt	1'141 KB
Auswertung_2026_März_final.xlsx	06.04.2026 17:08	Microsoft Excel-Arbeitsblatt	1'151 KB
Auswertung_2026_März_final_endgültig.xlsx	06.04.2026 19:37	Microsoft Excel-Arbeitsblatt	1'159 KB
Auswertung_2026_März_WIRKLICH.xlsx	07.04.2026 07:03	Microsoft Excel-Arbeitsblatt	1'167 KB
April 26	04.05.2026 07:02	Dateiordner	
Auswertung_2026_April_Resu1.xlsx	04.05.2026 07:02	Microsoft Excel-Arbeitsblatt	1'143 KB
Auswertung_2026_April_Resu1_v2.xlsx	05.05.2026 07:02	Microsoft Excel-Arbeitsblatt	1'152 KB
Auswertung_2026_April_final.xlsx	05.05.2026 17:09	Microsoft Excel-Arbeitsblatt	1'161 KB
Auswertung_2026_April_final_endgültig.xlsx	05.05.2026 19:28	Microsoft Excel-Arbeitsblatt	1'168 KB
Auswertung_2026_April_WIRKLICH.xlsx	06.05.2026 07:02	Microsoft Excel-Arbeitsblatt	1'175 KB
Mai 26	02.06.2026 07:01	Dateiordner	
Auswertung_2026_Mai_Resu1.xlsx	02.06.2026 07:01	Microsoft Excel-Arbeitsblatt	1'154 KB
Auswertung_2026_Mai_Resu1_v2.xlsx	03.06.2026 07:02	Microsoft Excel-Arbeitsblatt	1'162 KB
Auswertung_2026_Mai_final.xlsx	03.06.2026 13:45	Microsoft Excel-Arbeitsblatt	1'168 KB
Auswertung_2026_Mai_final_endgültig.xlsx	03.06.2026 19:26	Microsoft Excel-Arbeitsblatt	1'185 KB
Auswertung_2026_Mai_WIRKLICH.xlsx	04.06.2026 07:01	Microsoft Excel-Arbeitsblatt	1'198 KB

Excel Auswertungen 2026 – Wöchentliche Version erstellen

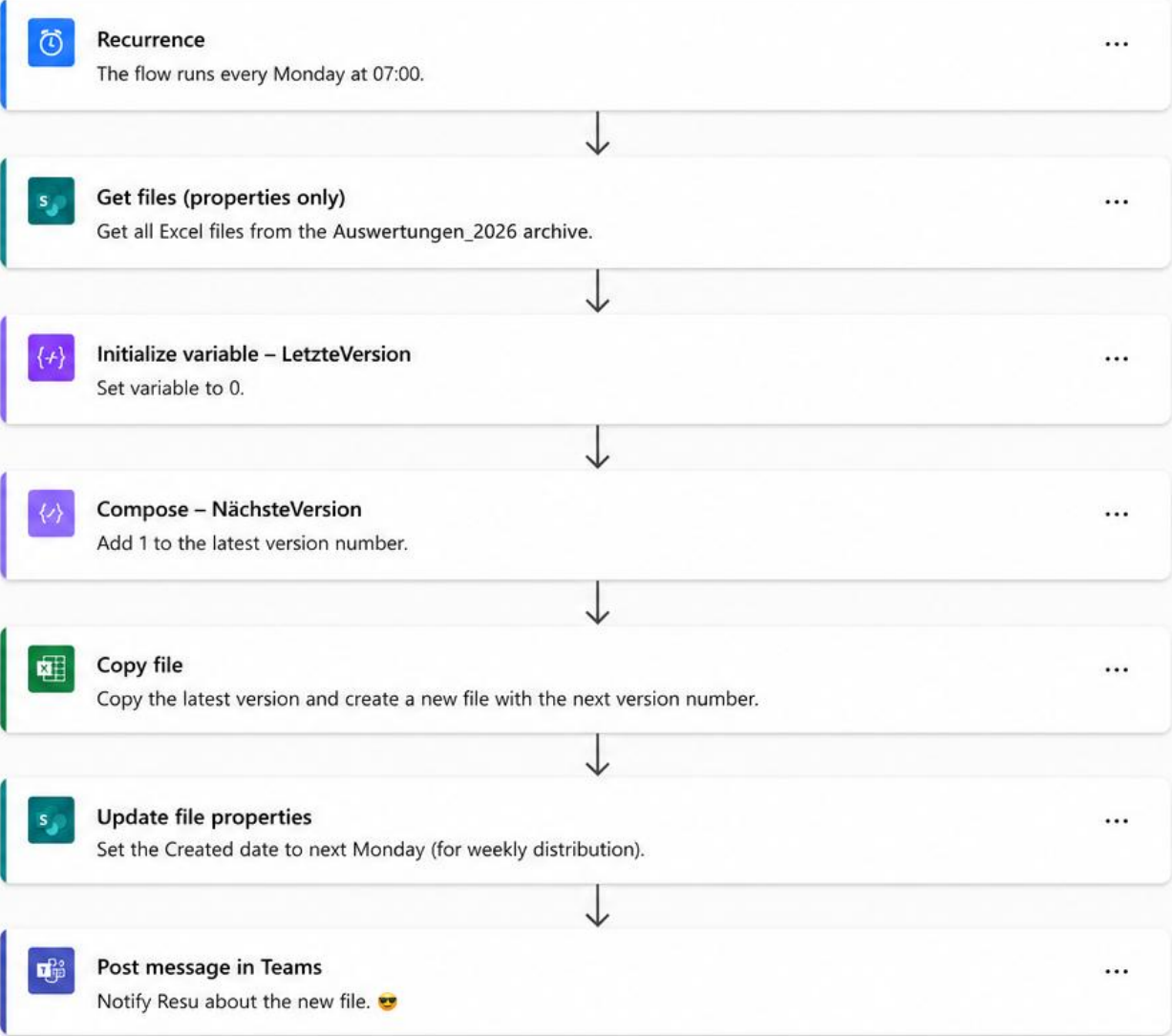
 Send feedback

Step 1 of 7

What will your flow do?

Build a flow to automate and save time on repetitive tasks.

[Learn more](#)



Next

Cancel

- Agent
- Berichte
- Verlauf
- Einstellungen

Agent aktiv

Letzte Aktion
07:28

Marktanalyse: Mitbewerber aus Burgdorf

Überblick über Aktivitäten, Angebote und Entwicklungen



Häberli & Co. AG AKTIV

- Neue Stelleninserate im Bereich Projektleitung
- Social Media: Beitrag zu neuem Grossprojekt in Langnau

Details



Kronenbau Burgdorf AKTIV

- Website überarbeitet (neues Design)
- Kundenbewertung auf Google: 4.7 ★ (zuvor 4.2)

Details



Moser Haustechnik GmbH AKTIV

- Neue Wärmepumpenlinie vorgestellt
- Teilnahme an „Bau+ Energie 2025“ in Bern

Details



Aeschlimann Elektro AG WENIG AKTIV

- Letzter Social Media Post: vor 3 Wochen
- Keine aktuellen Stelleninserate

Details



Stalder Bau GmbH AKTIV

- Bautätigkeit in Burgdorf Zentrum (Neubau MFH)
- Auszeichnung: „Top Baupartner 2025“

Details

Zusammenfassung



Alle 5 Unternehmen zeigen aktuell Aktivität.



Häberli & Co. und Moser Haustechnik besonders auffällig.



Aeschlimann Elektro zeigt gerade wenig Präsenz.

Quellen (automatisch besucht)



haeberli-burgdorf.ch



kronenbau.ch



moser-ht.ch



aeschlimann-elektro.ch



stalderbau.ch



linkedin.com



kununu.com



google.ch/maps



Recherche abgeschlossen: 07:58 Uhr
Agent: BrowserOS AI Agent v1.0



Als PDF exportieren

YouTube

CH

Suchen

+

Erstellen

3

FROM 0 TO
PERSONAL AGENT
IN 15 MINUTES

OPENCLAW

YOUR AI. YOUR DATA. YOUR ADVANTAGE.

KEINE PROGRAMMIERUNG
NÖTIG

DEINE DATEN.
SICHER & PRIVAT.

15

IN 15 MINUTEN
EINGERICHTET

LAUNCH DAY

OPENCLAW

Dein Personal AI Agent.
Endlich. Für jeden.

✓

Versteht dich.

✓

Erinnert sich an alles.

✓

Erledigt, was du vergisst.

✓

24/7 an deiner Seite.

#OpenClawLaunch #PersonalAI

10'000+

ANMELDUNGEN

IN DEN ERSTEN 24H

So geht Produktivität heute.
Danke OpenClaw!

★★★★★

ÜBER NACHT
10'000+ STERNE

★★★★★

DIESES TOOL
BEGEISTERT ALLE!

▶ ⏮ 🔊 0:03 / 8:47

From 0 to Personal Agent in 15 Minutes with OpenClaw

AI Toolbox

256K Abonnenten

Abonnieren

12'345

Teilen

↓

Herunterladen

Thanks

198'765 Aufrufe vor 5 Tagen #AI #NoCode #OpenClaw

In diesem Video zeige ich dir, wie du in nur 15 Minuten deinen eigenen Personal AI Agenten mit OpenClaw erstellst – ganz ohne Programmierkenntnisse!

Mehr ansehen

06:45



Vreneli (OpenClaw)

online



Guten Morgen Res! 🙌
Hier deine offenen Aufgaben für heute.

06:45

📅 **Aufgaben für heute – 14. Mai 2026**

- ✅ Angebot für Müller AG nachfassen
- ✅ Offerte Stadler Bau prüfen und freigeben
- ☐ Kundin Berger – Vertrag läuft in 3 Wochen aus nachfassen und Verlängerung besprechen
- ☐ Kunde Moser – Lieferzeiten nachfragen (letzte Beschwerde)
- ☐ Meeting mit Aeschlimann Elektro vorbereiten
- ☐ Angebot für Kununu GmbH erstellen

06:45

Erinnerung erstellen:
Kunde Meier – wegen neuer Maschinen
in 2 Monaten nachfassen.

06:46 ✓✓

Erinnerung erstellt ✅
Ich melde mich am 14. Juli 2026 um 09:00 Uhr
bei dir. Deal? 🙌

06:46

Machst du mir einen Kaffee an, Vreneli? ☕

06:47 ✓✓

Schatz, ich bin deine Personal AI, nicht deine Personal Barista. 😊
Aber ich kann dir 200 sparen und dich daran erinnern, dass
Kaffee langfristig teurer ist als Effizienz. ☕➡💰
Deal? 😎

06:47



Nachricht





Von
Alibaba Cloud (Singapore) Private Limited
18 Cross Street #08-01/02
China Square Central
Singapore 048423
USt-IdNr.: 201934514C



Rechnung

Rechnungsnummer: INV-20260501-12345678
Ausstellungsdatum: 1. Mai 2026

Für
Res Muster
res@muster.ch

Übersicht

Elastic Compute Service (ECS) – OpenClaw (Vreneli)
Zeitraum: 1. Mai 2026 – 31. Mai 2026

BESCHREIBUNG	BETRAG (USD)
ECS Instance (ecs.t6-c1m1.large) – Pay-As-You-Go 1 × \$3.95 pro Monat	\$3.95
Zwischensumme	\$3.95
USt (0%)	\$0.00
Gesamt	\$3.95 USD
Zahlung fällig am 1. Mai 2026	

Bezahlt mit



Diese Rechnung wurde automatisch erstellt.
Danke für dein Vertrauen in OpenClaw! 🦀

HOMEDESIGNDEBUG

UiPath Studio Community - Vreneli_ToDo_Assignment

NewSaveExport as TemplateDebug File

CutCopyPaste

Manage Packages

Recording

Screen Scraping

Data Scraping

User Events

UI Explorer

Remove Unused

Analyze File

Export to Excel

Publish

Activities

Search activities

Sort by

Favorites

AssignSequenceWrite Line

Recent

IfFor EachSequenceMessage BoxLog Message

Available

App IntegrationOrchestratorProgrammingSystemUI AutomationWorkflowLocations

Main

Get Todos from Vreneli API

Aufgaben von Vreneli API abrufen

For Each ToDo in ToDoList

Find Customer in CRM

Kunde anhand von Name / E-Mail / Firma suchen

Create Task in CRM

ToDo als Aufgabe im CRM erfassen

Log Result

Ergebnis protokollieren

VariablesArgumentsImports

100%

Properties

System.Activities.ActivityBuilder

Common

Display NameMain

Misc

Private

Implementation

Workflow AuthorResu47

Workflow Description

Ordnet Vreneli ToDo's den richtigen Kunden im CRM zu.

Workflow Name

Vreneli_ToDo_Assignment

More Options

Isolated

Validation

Validate Unconnected Nodes

Output

Orchestrator, Default

Add To Source Control

UiPath



Activities

Main * x

Search activities

Favorites

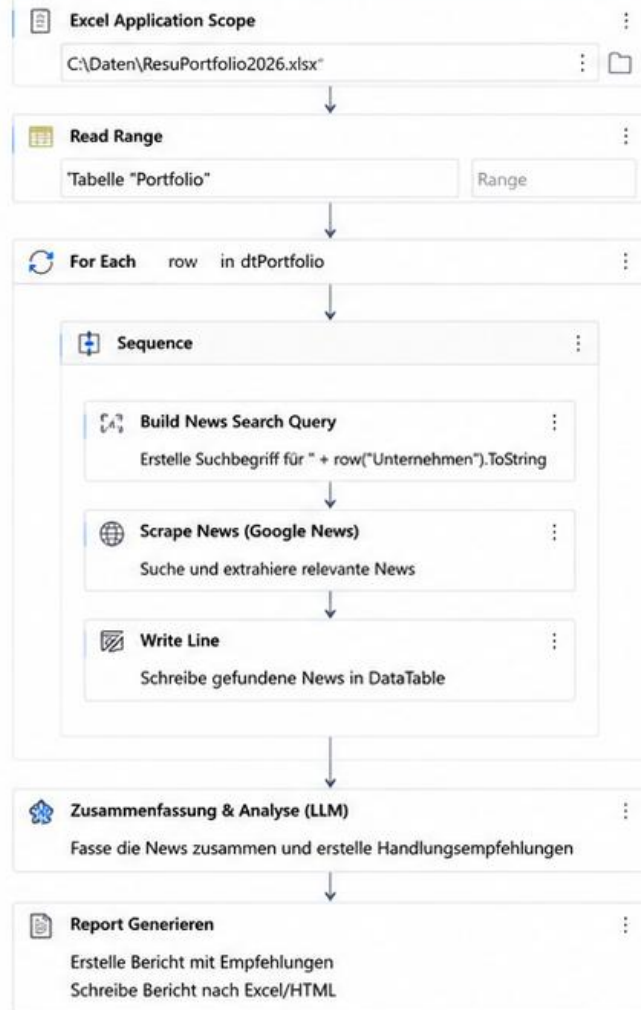
- Assign
- Sequence
- Write Line

Recent

- Excel Application Scope
- For Each
- Sequence
- If
- Write Line
- Read Range
- Open Browser

Available

- > App Integration
- > Browser
- > Data
- > Excel
- > Flowchart
- > Orchestrator
- > Programming
- > System
- > UI Automation
- > User Events
- > Workflow



Properties

System.Activities.ActivityBuilder

Common

Display Name Main

Misc

Private ☐

Implementation

Workflow Author Resu47

Workflow Description Bot für Aktienportfolio: Scraping von News, Zusammenfassung und Handlungsempfehlungen

Workflow Name AktienPortfolio_Bot

More Options

Isolated ☐

Validation

Validate Unconnected Nodes ☒

Vreneli erstellt personalisierte E-Mail-Entwürfe mit OpenAI & Claude und speichert sie im Outlook Entwürfe-Ordner von Res.



OpenAI (GPT-4o) Test step

Parameters Settings Docs

Credential to connect with

OpenAI Account (Res)

Resource

Chat Completion

Operation

Create a Chat Completion

Model

gpt-4o

Messages

Role

User

Content

Schreibe eine freundliche, professionelle E-Mail basierend auf folgender Anfrage:

`{{ $json["anfrage"] }}`

Empfänger: `{{ $json["empfaenger"] }}`

Kontext: `{{ $json["kontext"] }}`

Tonalität: warm, klar, persönlich.

Temperature 0.7

Max Tokens 1200

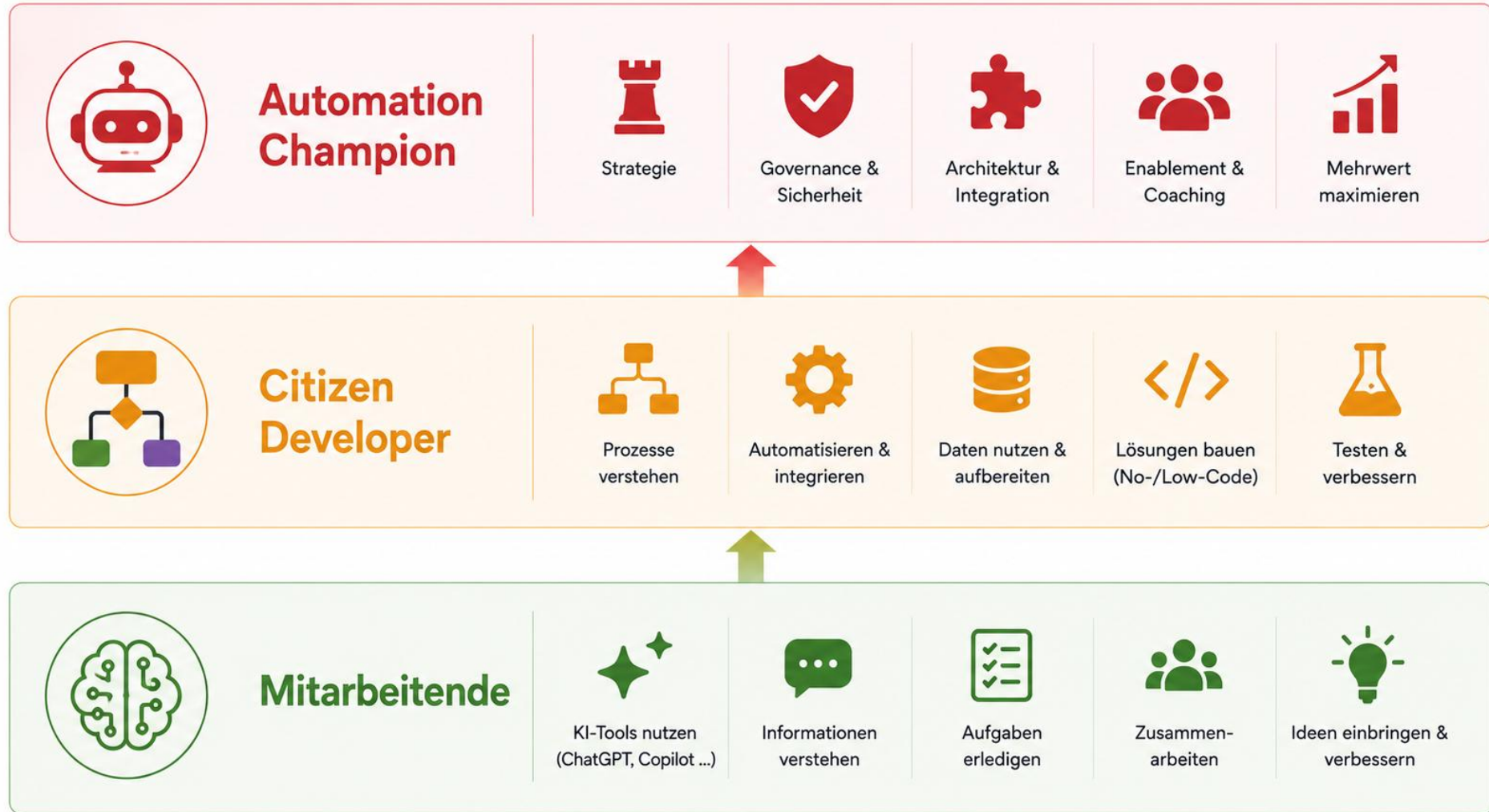


« Wir werden dich vermissen, Res! »

Automatisierungs Skills Map

Skills & Tools	BEREICH	TECHNOLOGIEN	BASIS	FORTGESCHRITTEN	EXPERTE
	 Prozessanalyse	BPMN, Signavio, Visio, Lucidchart	Prozesse dokumentieren	Prozesse optimieren	Prozessarchitektur
	 Process Mining	Celonis, Microsoft Process Mining	Dashboards lesen	Analysen durchführen	Mining-Projekte leiten
	 No-Code Automation	Power Automate, Zapier	Flows nutzen	Flows bauen	Governance definieren
	 Low-Code Automation	n8n, Make, Camunda	Vorlagen anpassen	Workflows entwickeln	Plattform betreiben
	 RPA	UiPath, Power Automate Desktop	Bots bedienen	Bots entwickeln	RPA Center of Excellence
	 KI-Assistenten	ChatGPT, Claude, Copilot	Prompts schreiben	Automatisierte Workflows	Agentische Systeme entwickeln
	 Browser Agents	OpenClaw, Browser Use, OpenAI Operator	Agenten nutzen	Agenten konfigurieren	Agentic Workflows entwickeln
	 Datenanalyse	Excel, Power BI, Microsoft Fabric	Reports lesen	Dashboards erstellen	Datenarchitektur
	 Datenbanken	SQL, Databse, Airtable	Daten pflegen	Queries erstellen	Datenmodelle entwickeln
	 Integration	REST API, Webhooks, Graph API	API nutzen	Systeme verbinden	Integrationsarchitektur
	 Dokumenten-KI	Azure AI, ABBYY, UiPath Document Understanding	Dokumente verarbeiten	Extraktion trainieren	KI-Pipelines entwickeln
	 Collaboration	Teams, SharePoint, Microsoft 365	Anwenden	Automatisieren	Governance
	 Programmierung	Python, JavaScript, PowerShell	Skripte nutzen	Eigene Skripte entwickeln	Software Engineering
	 Cloud	Azure, AWS	Services nutzen	Deployments durchführen	Cloud Architektur
	 Security & Governance	Purview, ISO27001, NIST	Richtlinien kennen	Risiken bewerten	Governance Framework etablieren

Von Citizen Developer zum Automation Champion





Berner
Fachhochschule

CAS / Prozessdigitalisierung

Digitalisierung und Automatisierung von Prozessen sind branchenübergreifend zentrale Handlungsfelder der digitalen Transformation von Organisationen. Dieses CAS bietet eine umfassende Grundlage für alle, die...

→ [Zum Weiterbildungsangebot](#)

SAS / Prozessautoma- tisierung mit KI

Automatisierte Prozesse steigern die Effizienz und Qualität in allen Branchen und leisten so einen Beitrag im Umgang mit dem Fachkräftemangel.

In dieser fünftägigen Weiterbildung lernen Fach- und...

→ [Zum Weiterbildungsangebot](#)



Berner
Fachhochschule

Herzlichen Dank!

Moritz Maier

Berner Fachhochschule BFH
Technik und Informatik
Fachbereich Wirtschaftsingenieurwesen
Quellgasse 21
2501 Biel

moritz.maier@bfh.ch
www.bfh.ch/de/moritz-maier

Prozessdigitalisierung. Hands-on.
Digital Value Chain Lab → dvc-lab.ch



Auf LinkedIn folgen?

Digital Bern: BEKB Host - **Digitale Effizienz**

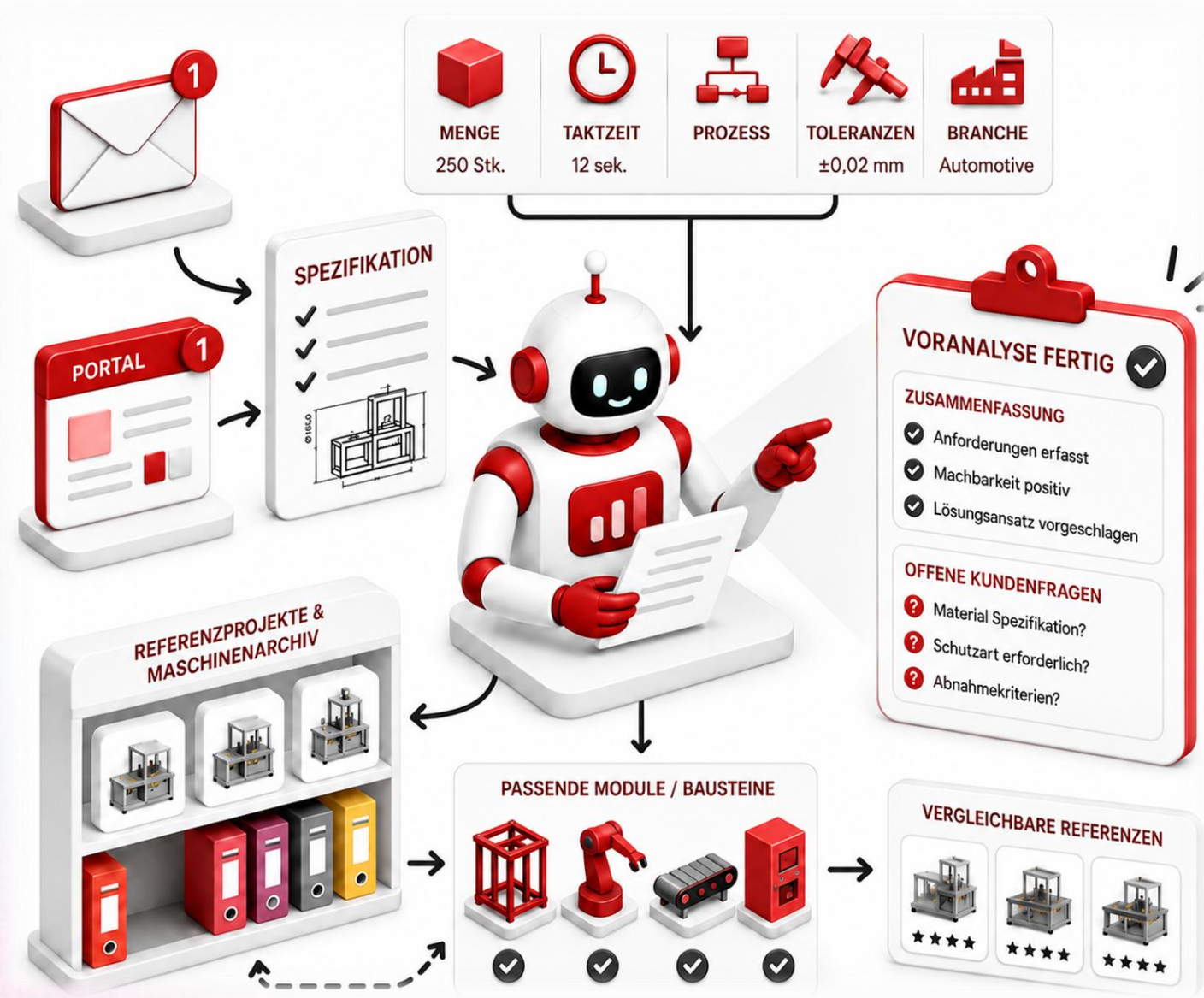
KI-Agenten entlang der Customer Journey

Andrea B. Roch, 26. August 2026

*KI-Assistenten
antworten.*

KI-Agenten arbeiten.

KI-Agent Offert Agent

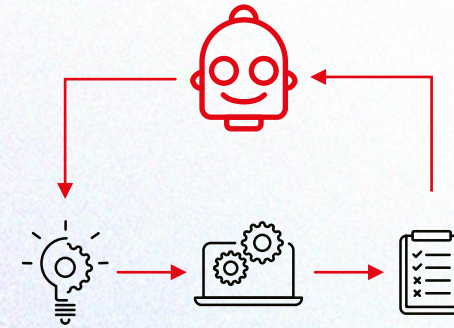


Der Unterschied ist simpel, aber relevant



KI-Assistenten

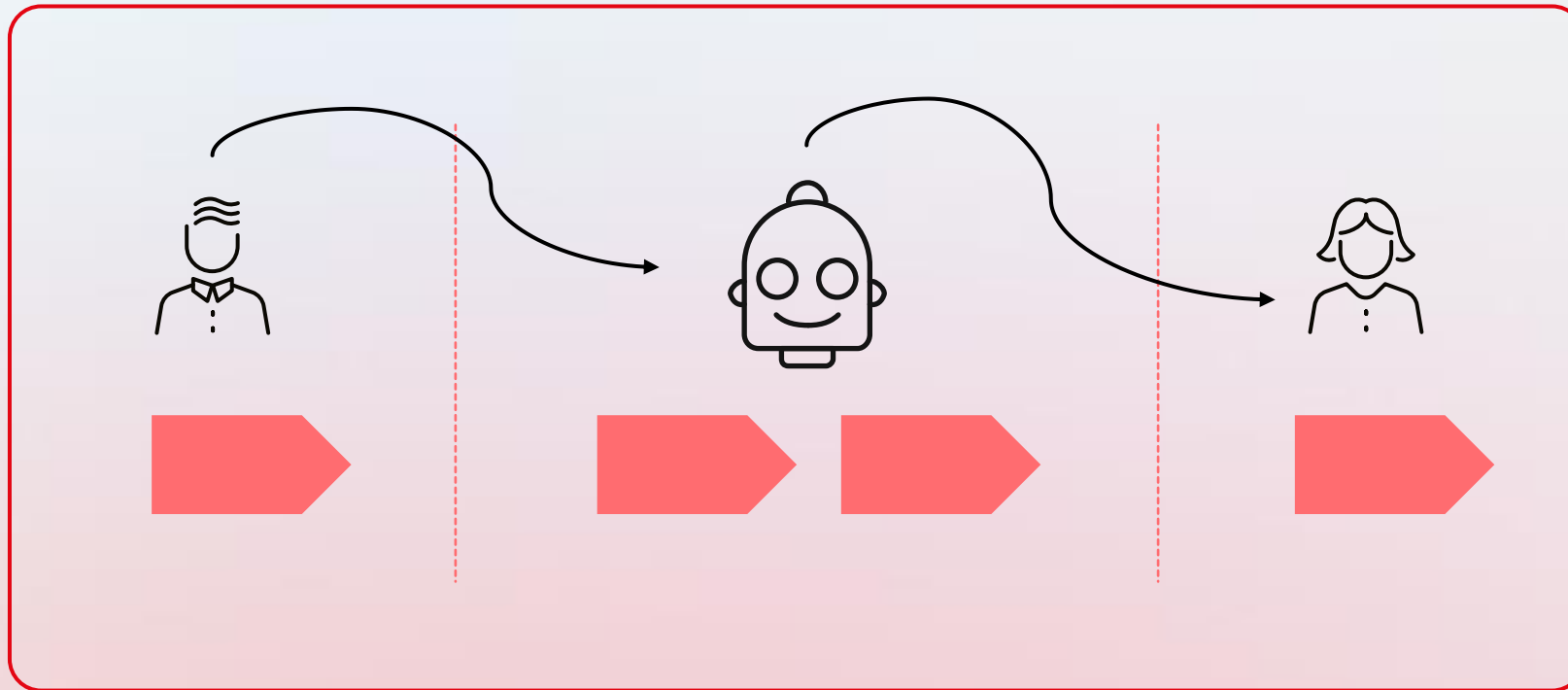
- Beantwortet Fragen
- Reagiert auf Anfragen
- Bspw. ChatGPT



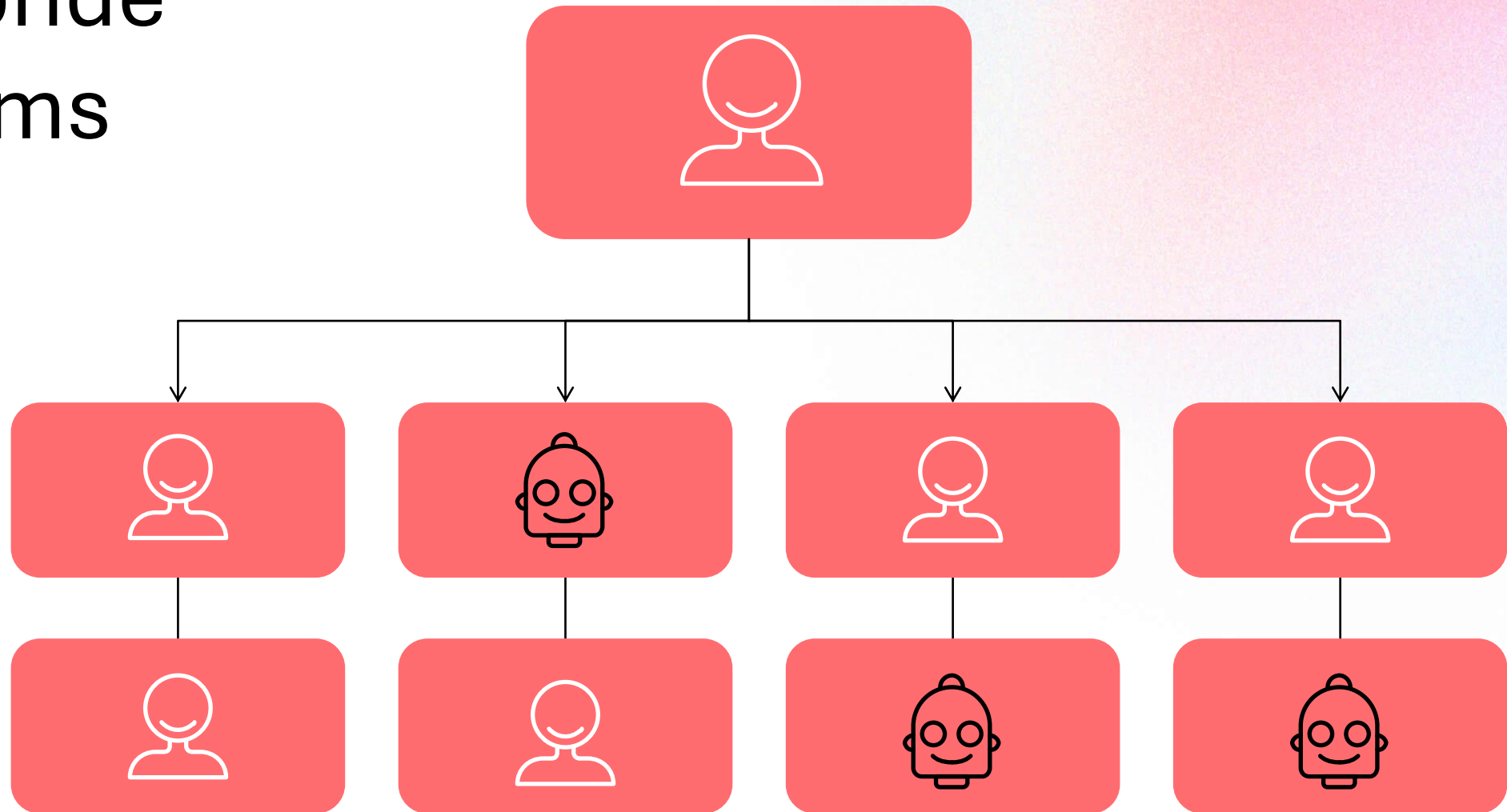
KI-Agenten

- Erledigt Aufgaben
- Arbeitet entlang eines Prozesses
- Bspw. Offert-Assistent

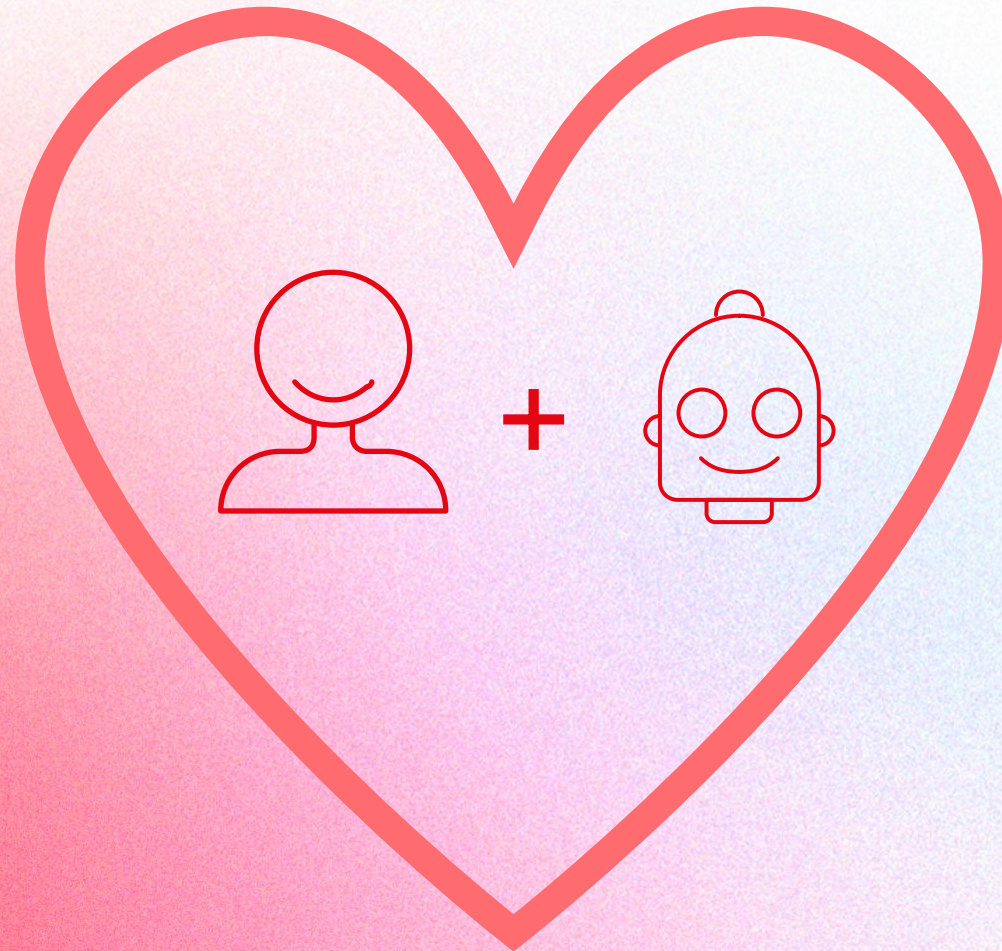
KI-Agenten übernehmen ganze Aufgabenpakete



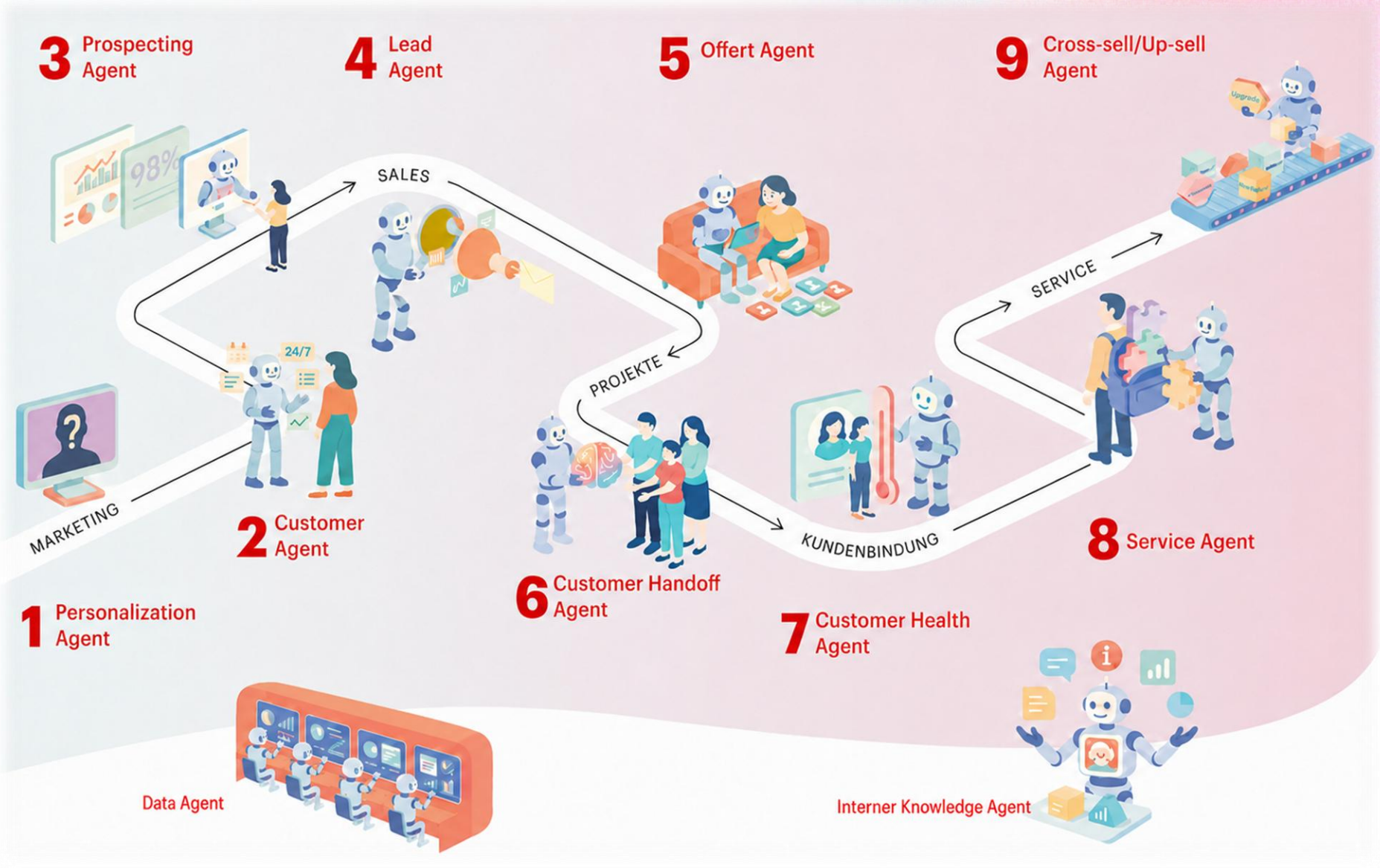
Hybride Teams



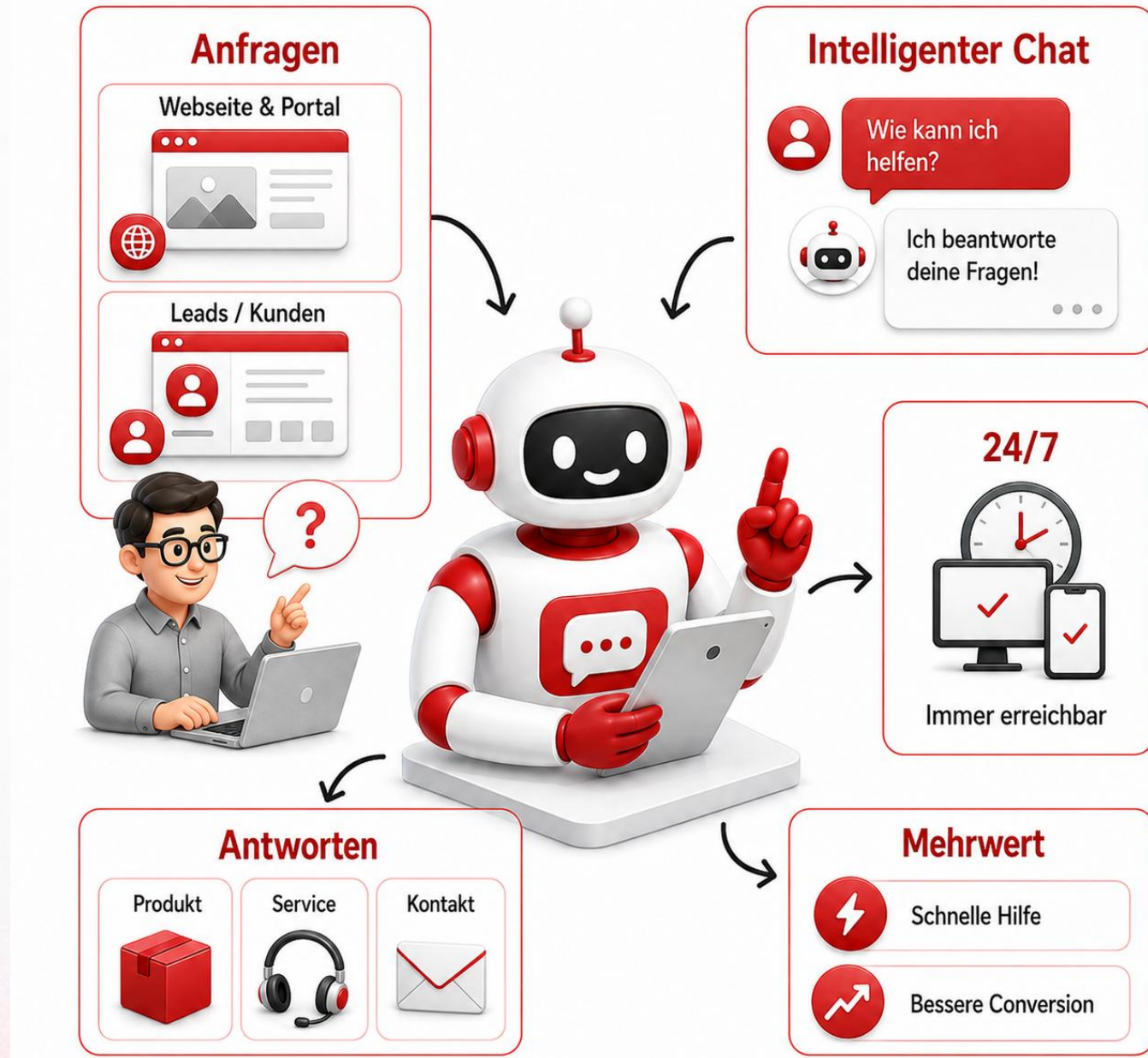
Der Mensch wird nicht überflüssig...



KI-Agenten entlang der Customer Journey

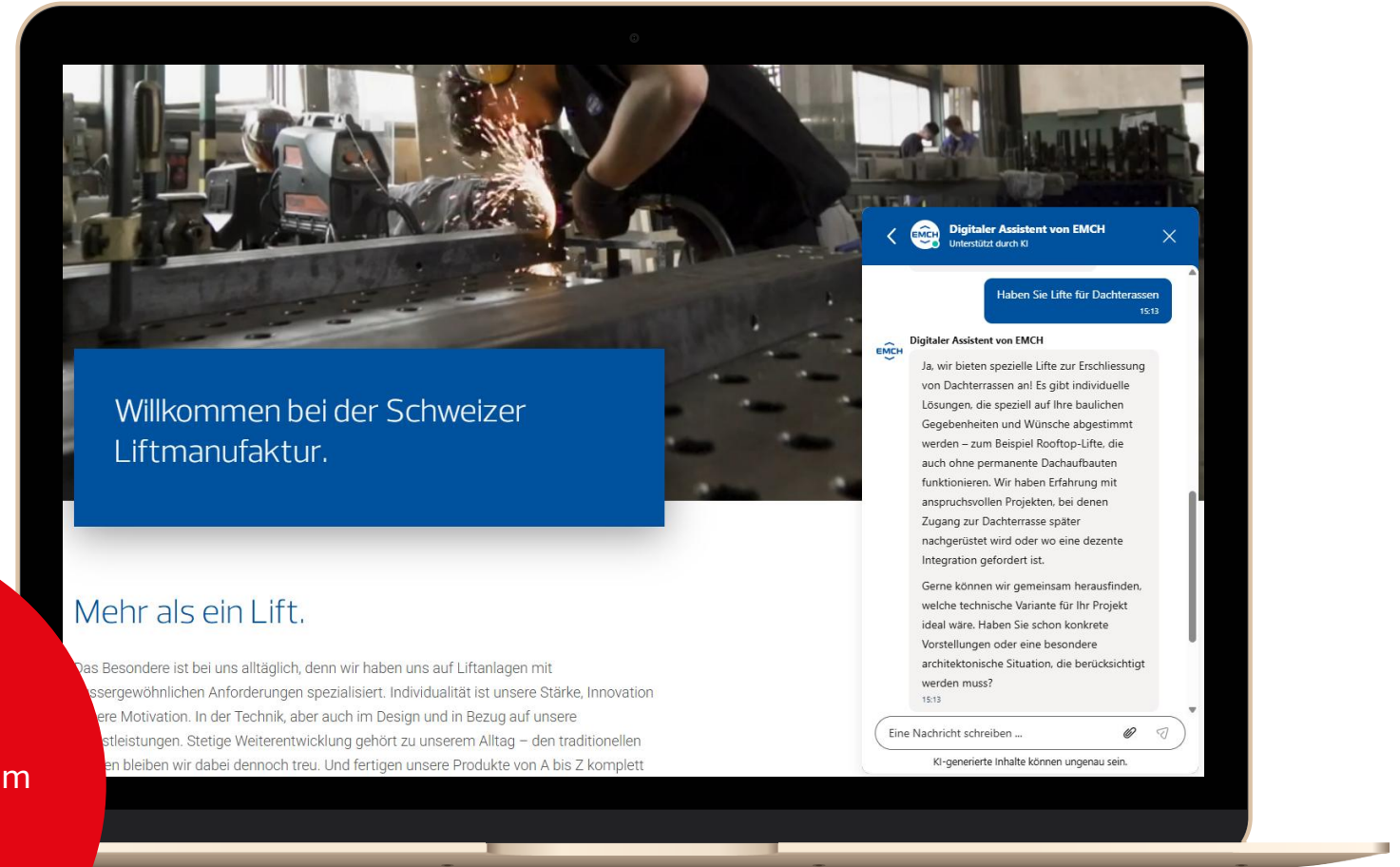


KI-Agent Customer Agent

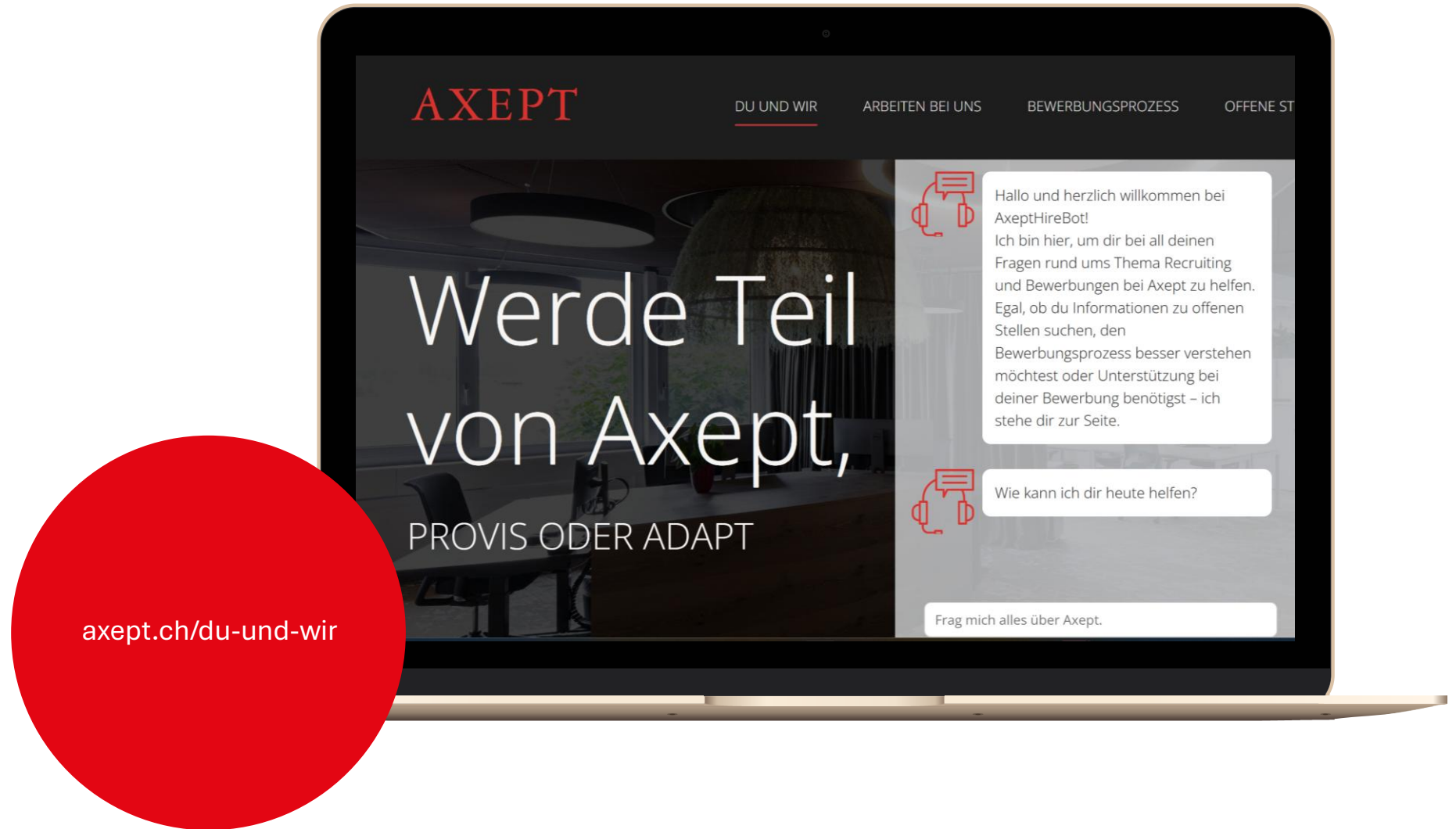


Praxis-Beispiel: «Digitaler Web-Agent von EMCH»

<https://www.emch.com>

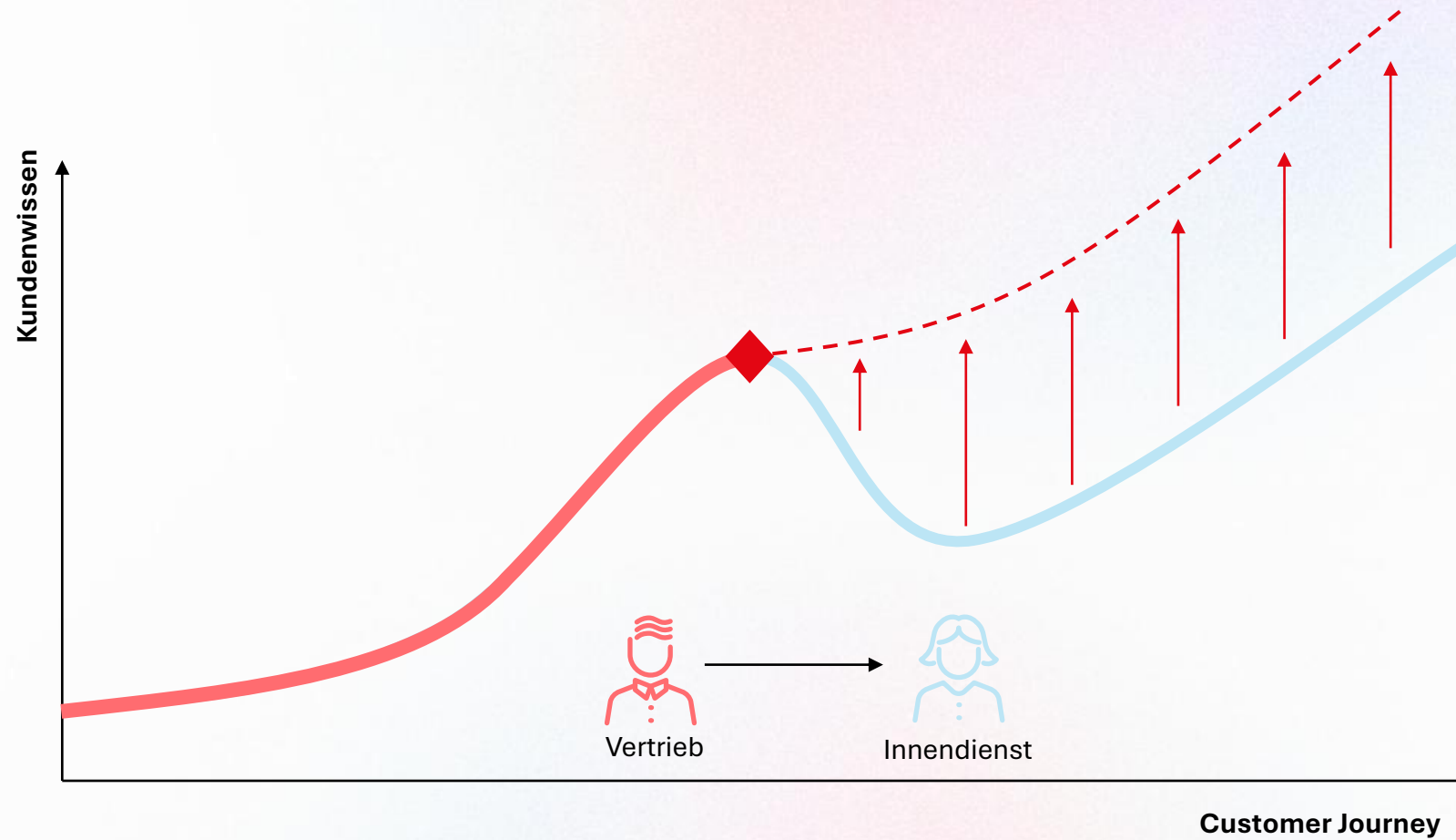


Praxis-Beispiel: «Employer Branding Agent von AXEPT»

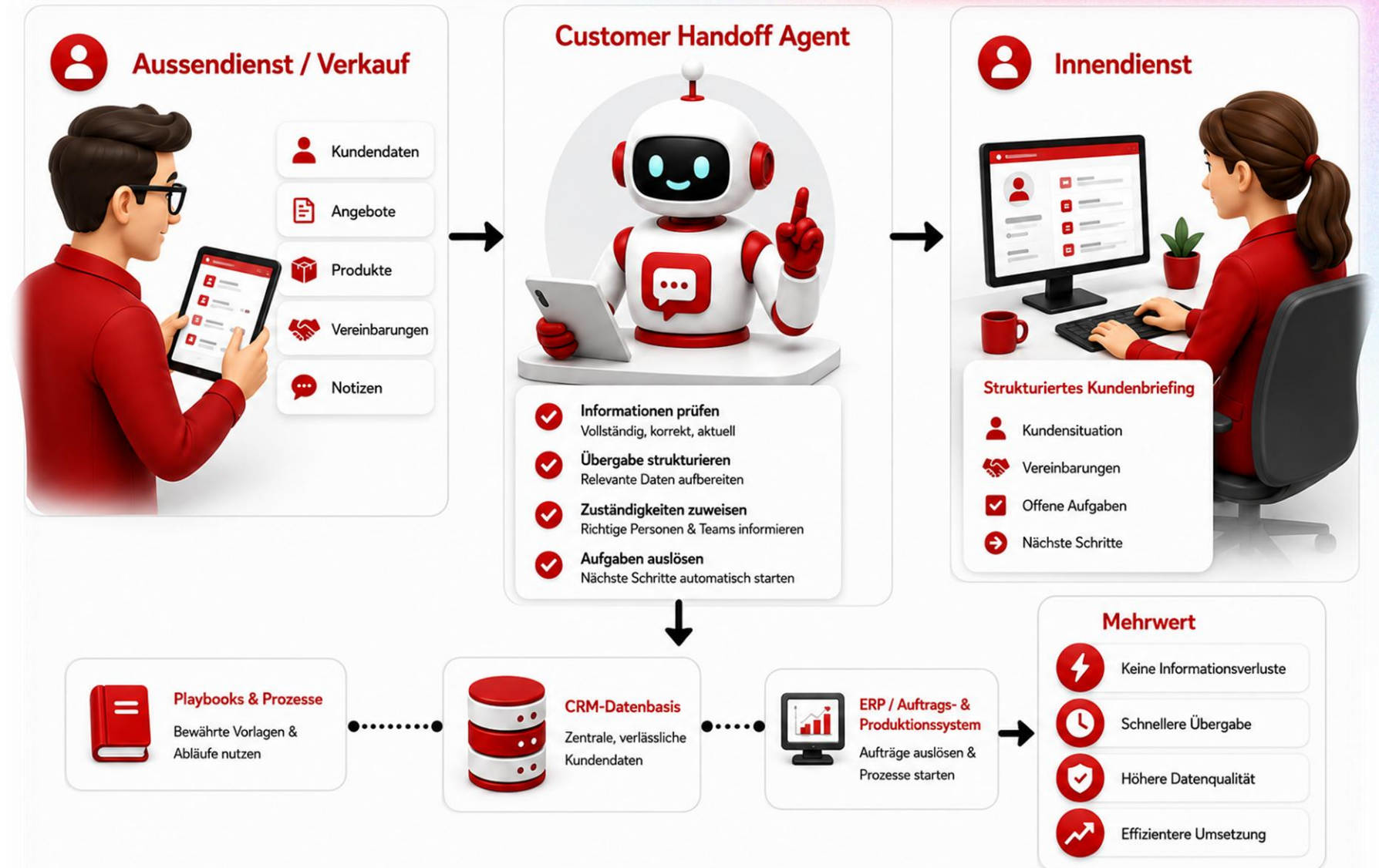


axept.ch/du-und-wir

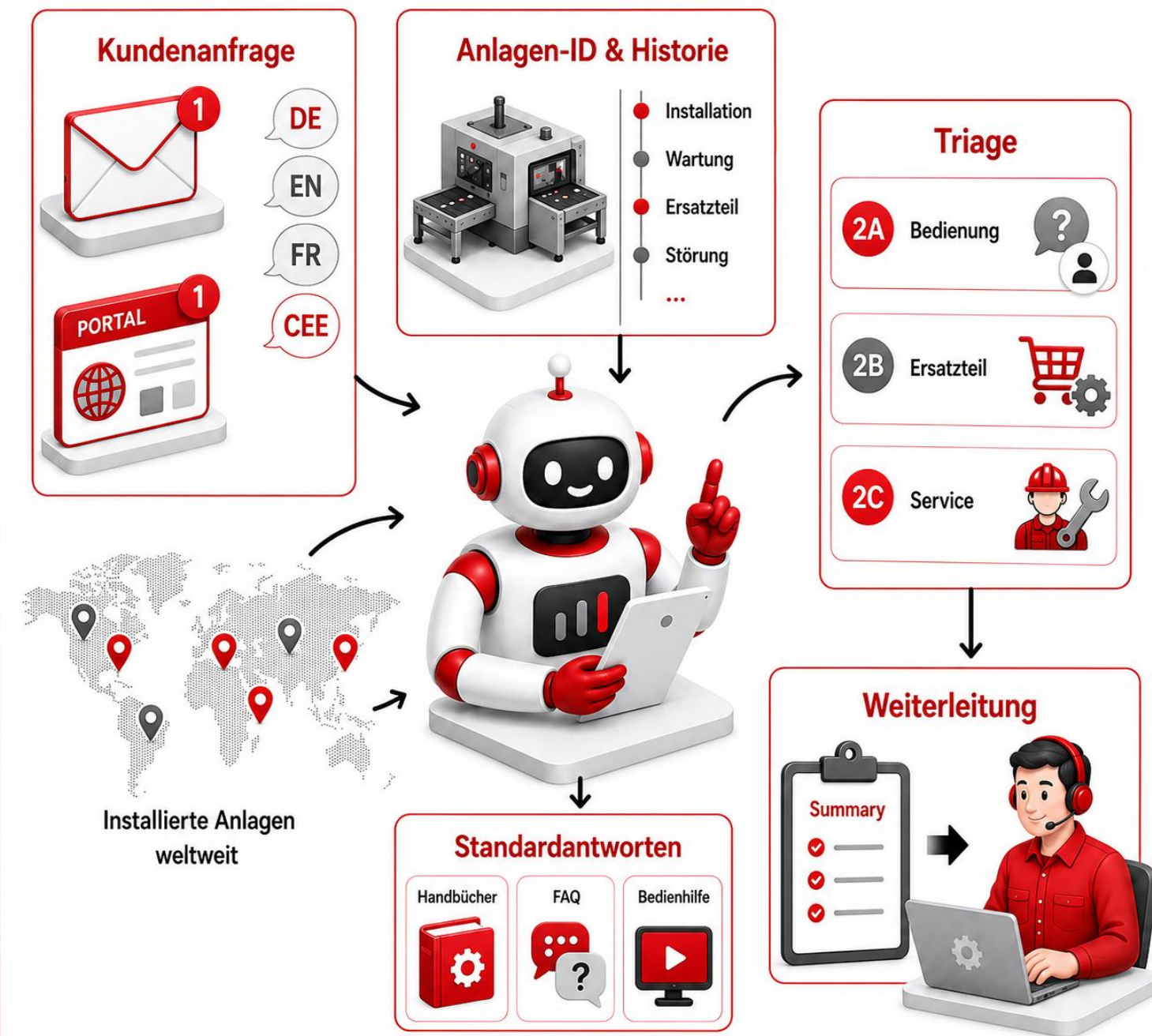
Die meisten kennen genau diese Situation...



KI-Agent Customer Handoff Agent

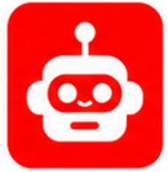


KI-Agent Service Agent



*Good to know –
im Zusammenhang mit KI-Agenten*

KI-Agenten: «Ready-to-use» versus kundenspezifisch



Ready-to-use Agenten

Standardisierte KI-Agenten in Plattformen wie HubSpot oder AI-DA. Schnell verfügbar und einfach für Ihr Unternehmen konfigurierbar.

Beispiel: Customer Agent



Schnell startklar



Bewährte
Standardprozesse



Sicher & skalierbar



Kundenspezifische Agenten

Individuell entwickelte KI-Agenten. Passgenau auf Prozesse und Anforderungen von Unternehmen zugeschnitten.

Beispiel: Offert Agent



Auf Prozesse
zugeschnitten



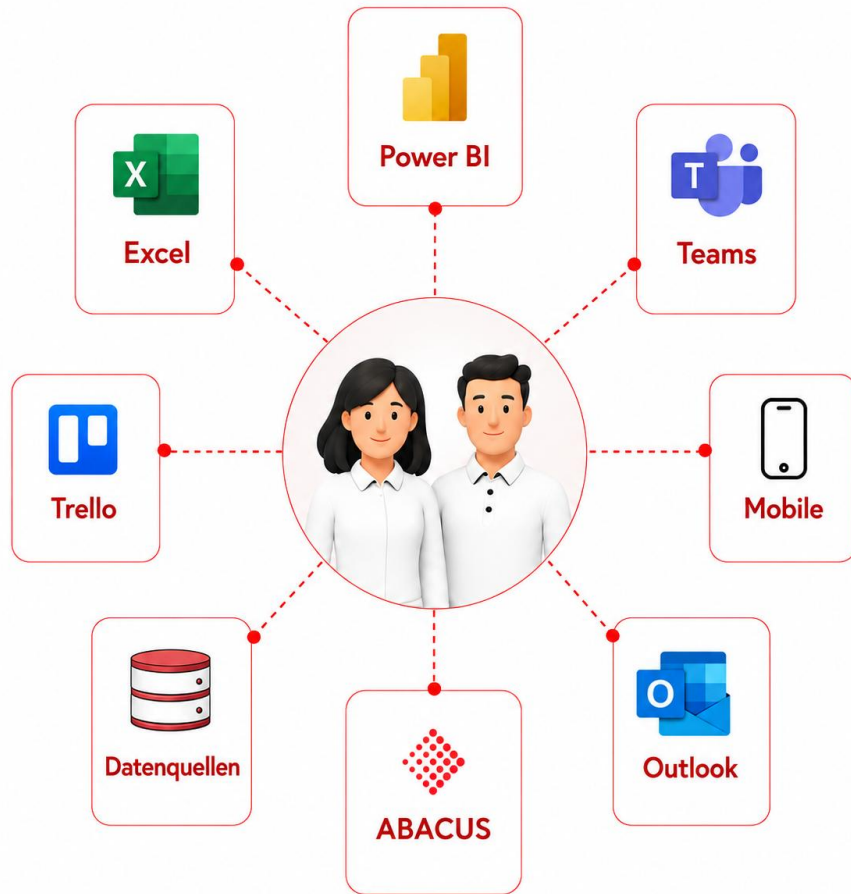
Für komplexe
Use Cases



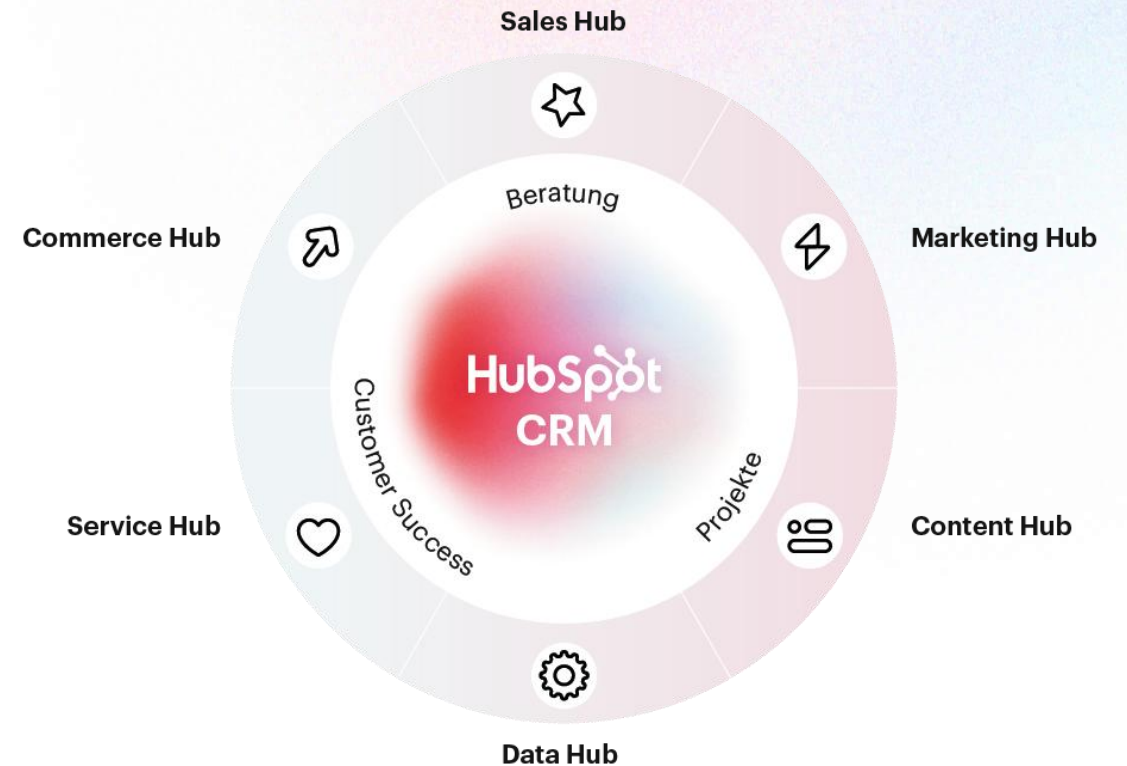
Maximaler
Mehrwert

KI-Agenten: Daten als Grundlage

Heutige Herausforderungen.
Dezentrale Kundendaten.



KI-Agenten brauchen nicht einfach Daten.
Sie brauchen Kontext.





***Pragmatischer Start zur
digitalen Effizienz mit dem
BEKB Impulsprogramm***

Workshop
KI-Agenten für
Marketing, Sales und
Service

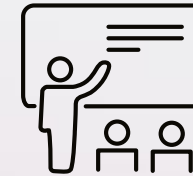
Halbtägiger praxisnaher Workshop



- IST-Prozesse in Marketing, Sales und Service aufnehmen

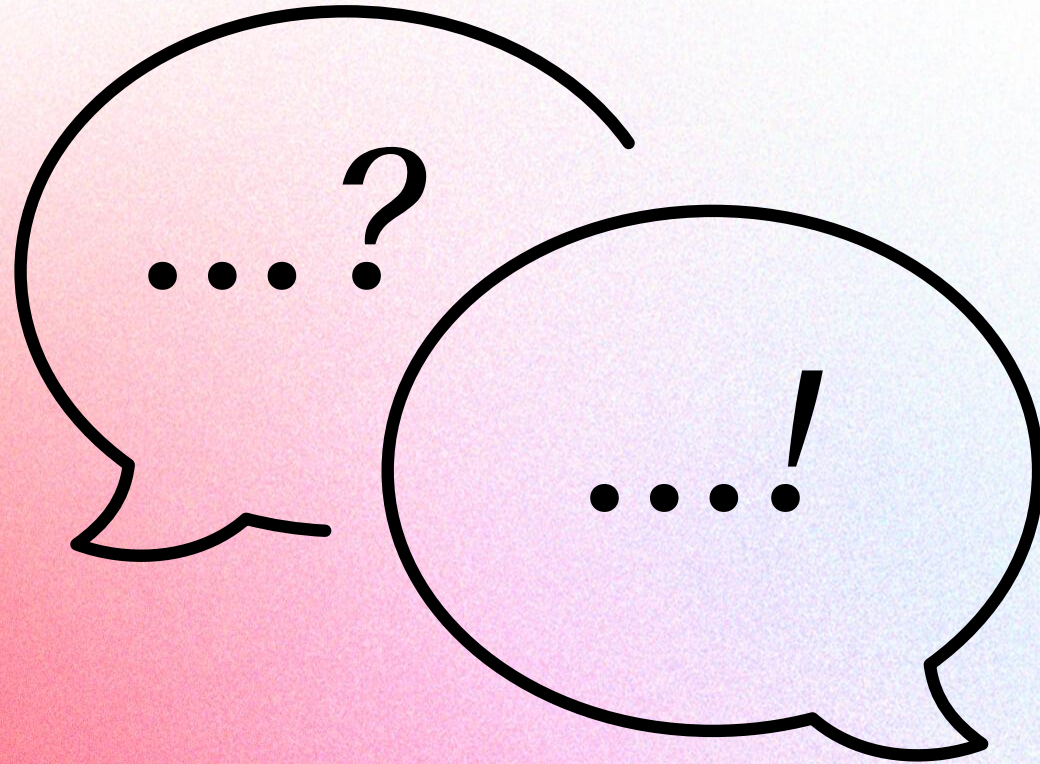


- Potentiale identifizieren
- Priorisierung nach Business Nutzen



Abschlussbericht

- Konkrete Handlungsempfehlungen
- Wie und wo können KI-Agenten sinnvoll eingesetzt werden





business4you AG
Grenchenstrasse 5a
2504 Biel

032 376 00 76
info@business4you.ch

business4you.ch

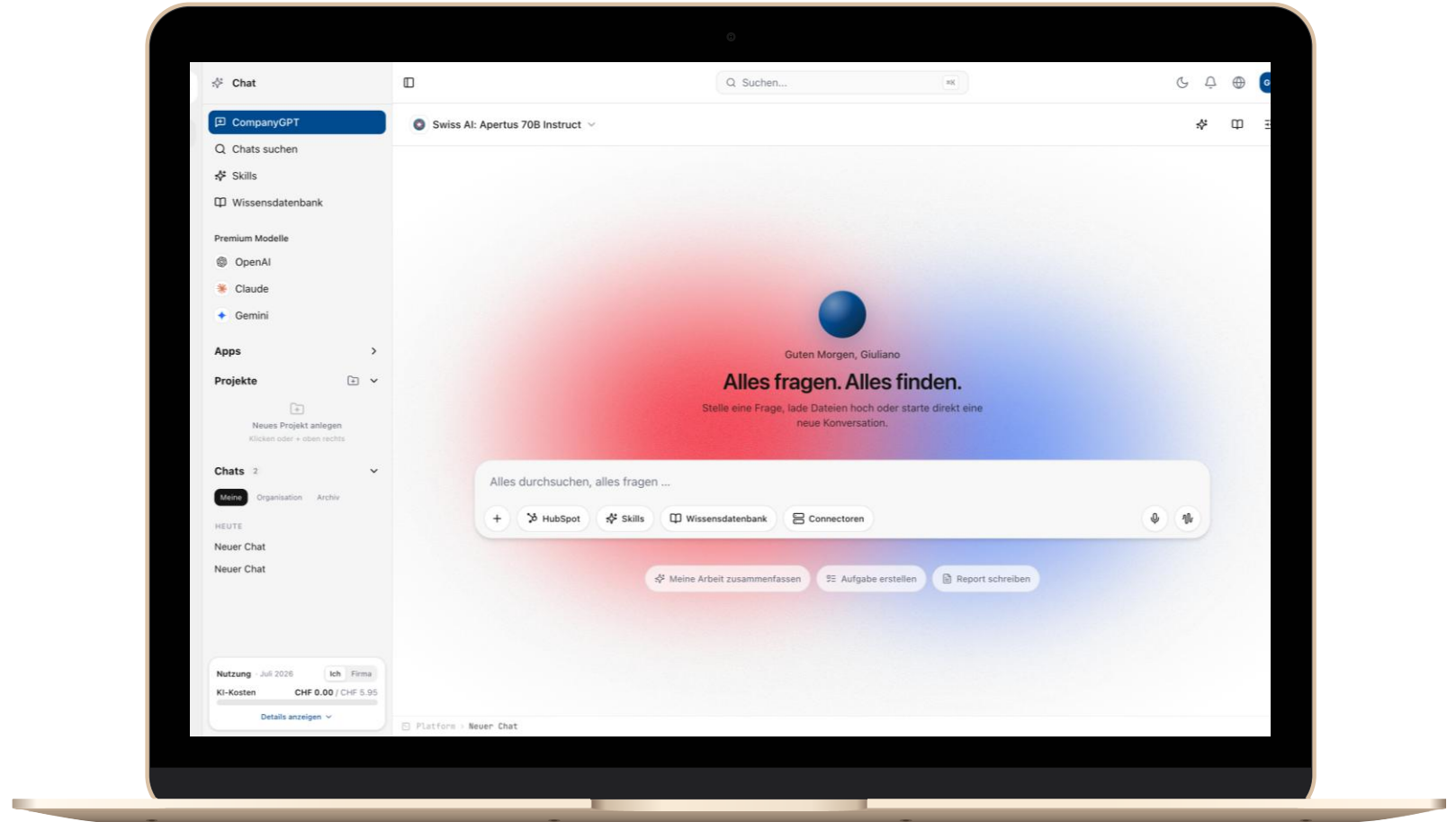
CompanyGPT

Secure AI-Workplace

Kein neues Werkzeug, das erst gelernt werden muss.

**Bedienung wie ChatGPT.
Kontrolle wie ein
Unternehmenssystem.**

Datenhoheit, IT-Security und Governance sind integraler Bestandteil der Lösung.



Die sichere KI-Plattform für Unternehmen

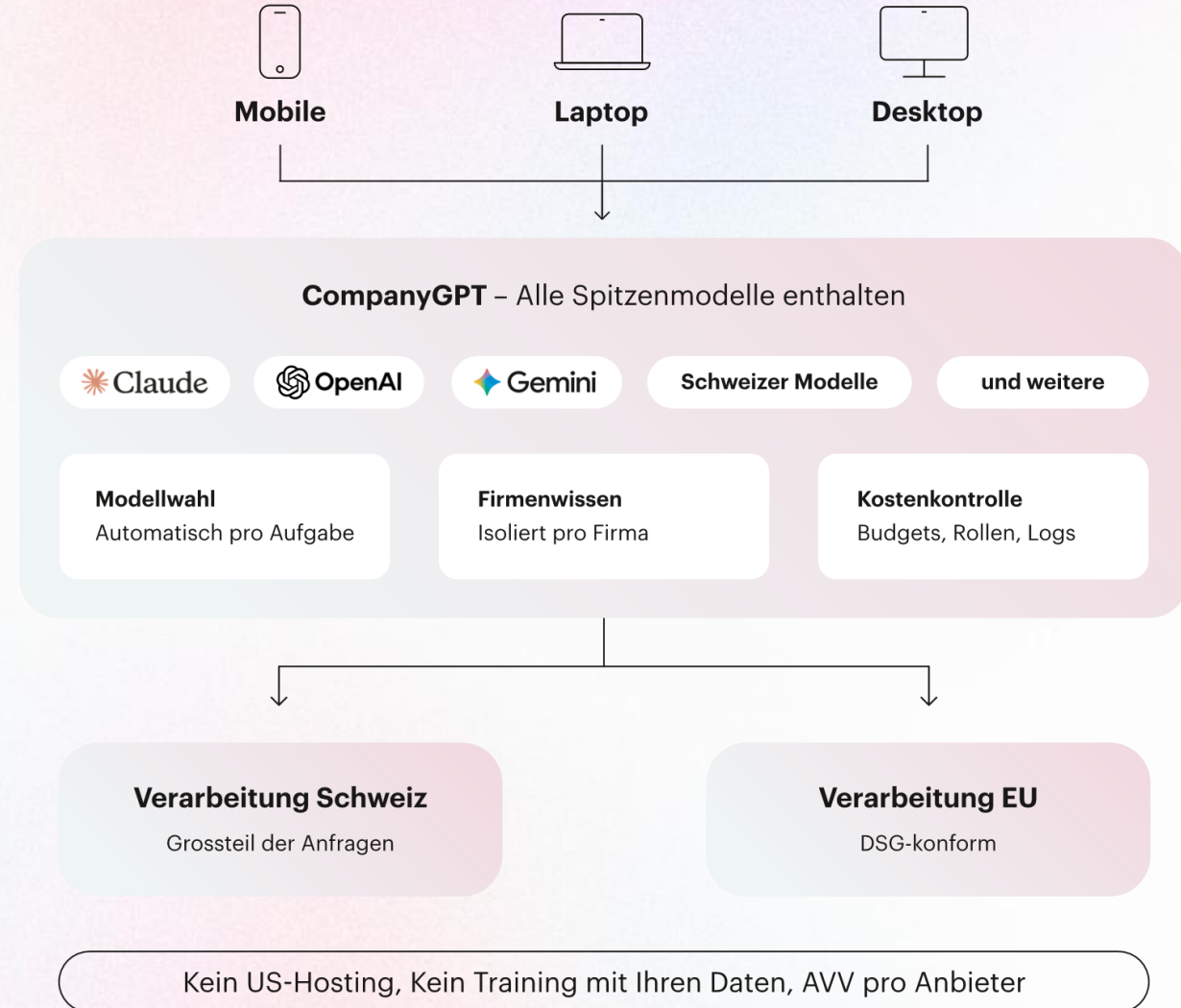
Alle führenden Modelle für alle Mitarbeitenden, unter Kontrolle

CompanyGPT gibt allen Mitarbeitenden Zugang zu ChatGPT, Claude und Gemini.

Jede Anfrage wird in der Schweiz oder in der EU verarbeitet, nie in den USA.

Kein Anbieter trainiert auf Ihren Inhalten.

Jede Nutzung ist protokolliert, jedes Budget ist gedeckelt.



Ihre Geschäftsgeheimnisse bleiben geheim und sind geschützt

Volle KI-Leistung, aber Ihre Daten verlassen Europa nie und trainieren keine fremde KI

Der Unterschied im Klartext

Jede Eingabe dient einzig Ihrer Antwort. Keine Speicherung über den Vorgang hinaus, keine Nutzung für KI-Training, keine Verarbeitung ausserhalb der Schweiz oder Europas.

Ein normales Claude-, ChatGPT- oder Gemini-Abo

- Ihre Fragen und Dokumente werden auf Servern in den USA verarbeitet
- Dort gilt US-Recht, das Behörden Zugriff erlauben kann
- Bei den üblichen Standard- und Gratisversionen dürfen Ihre Eingaben ausserdem verwendet werden, um die KI weiterzuentwickeln
- Ihre Inhalte verlassen also Ihren Einflussbereich

CompanyGPT

- Kein Datenabfluss durch die eigene Belegschaft. Statt vertrauliche Inhalte in öffentliche KI-Tools zu tippen, arbeiten Ihre Mitarbeitenden in einer sicheren europäischen Umgebung. NDA und Geheimhaltung bleiben gewahrt
- Verarbeitung ausschliesslich in der Schweiz oder EU, nie in den USA. Ihre Daten unterstehen europäischem Recht, kein Zugriff durch US-Behörden
- Vertraglich abgesichert, nicht nur zugesichert. Jeder Anbieter ist per Auftragsbearbeitungsvertrag verpflichtet, Ihre Daten nur in Ihrem Auftrag zu verarbeiten. Eine bindende Pflicht, kein Versprechen
- Kein Training mit Ihren Daten. Ihr Firmenwissen bleibt Ihr Wettbewerbsvorteil und fliesst nicht in ein Modell, das auch Ihre Konkurrenz nutzt
- Vollständig abgeschottet. Kein anderer Kunde, kein Anbieter, niemand sonst sieht Ihre Inhalte
- Nachvollziehbar und jederzeit löschar. Jede Nutzung ist protokolliert, auf Ihren Wunsch werden alle Daten vollständig entfernt

Gesetzlicher Rahmen und Datenschutz

- DSGVO gilt als strengstes Datenschutzgesetz weltweit, die Schweiz anerkennt das Niveau als gleichwertig.
- Grundlage ist der Auftragsbearbeitungsvertrag (EU: nach DSGVO), der die Verarbeitung rechtlich bindet.
- In Europa ist Ihre Firma per Gesetz geschützt. In den USA gilt kein gleichwertiger Schutz

Timing schlägt Zielgruppe

Erfolg entsteht nicht dort,
wo die passenden Kunden sind.

Erfolg entsteht dort, wo die passenden Kunden
ein Problem lösen müssen.



Erfahrung, wenn Wirkung entstehen muss

Wenn Führung fehlt, Projekte stocken oder Veränderung nicht in die Umsetzung kommt.

Wir ermöglichen Lösungen und befähigen zum Fortschritt



Drei Wirkungssituationen

Ein gemeinsames Ziel, Fortschritt ermöglichen:

1 Führung sichern

Interim Management bei Engpässen, Ausfall von Führungskräften und Veränderungsdruck.

2 Projekte realisieren

Projektmanagement, wenn Kapazität, Struktur oder externes Know-how fehlt.

3 Organisationen entwickeln

Strategie, Prozesse, Führung, KVP sowie Kunden & Vermarktung.

Warum Affinitas?

Praktiker auf Augenhöhe – pragmatisch, flexible und umsetzungsstark.

- Führungserfahrung & unternehmerische Sprache
- Hands-on-Mentalität
- Flexibel im Einsatz: Kurzfristig, temporär oder im Teilzeitmandat
- Objektive Aussensicht mit Fokus auf Umsetzung

Vom Netzwerk zur Systematik



Ausgangslage

- Erfahrene Mitarbeitende mit C-Level-Erfahrung
- Hoher Anteil der Mandate aus Netzwerk und Folgeaufträgen
- Fehlende Zeit für systematische Marktbearbeitung



Herausforderungen

- Geringe Bekanntheit ausserhalb des Netzwerks
- Zu wenig Transparenz über potenzielle Chancen
- Wachstum schwer planbar



Zielsetzungen

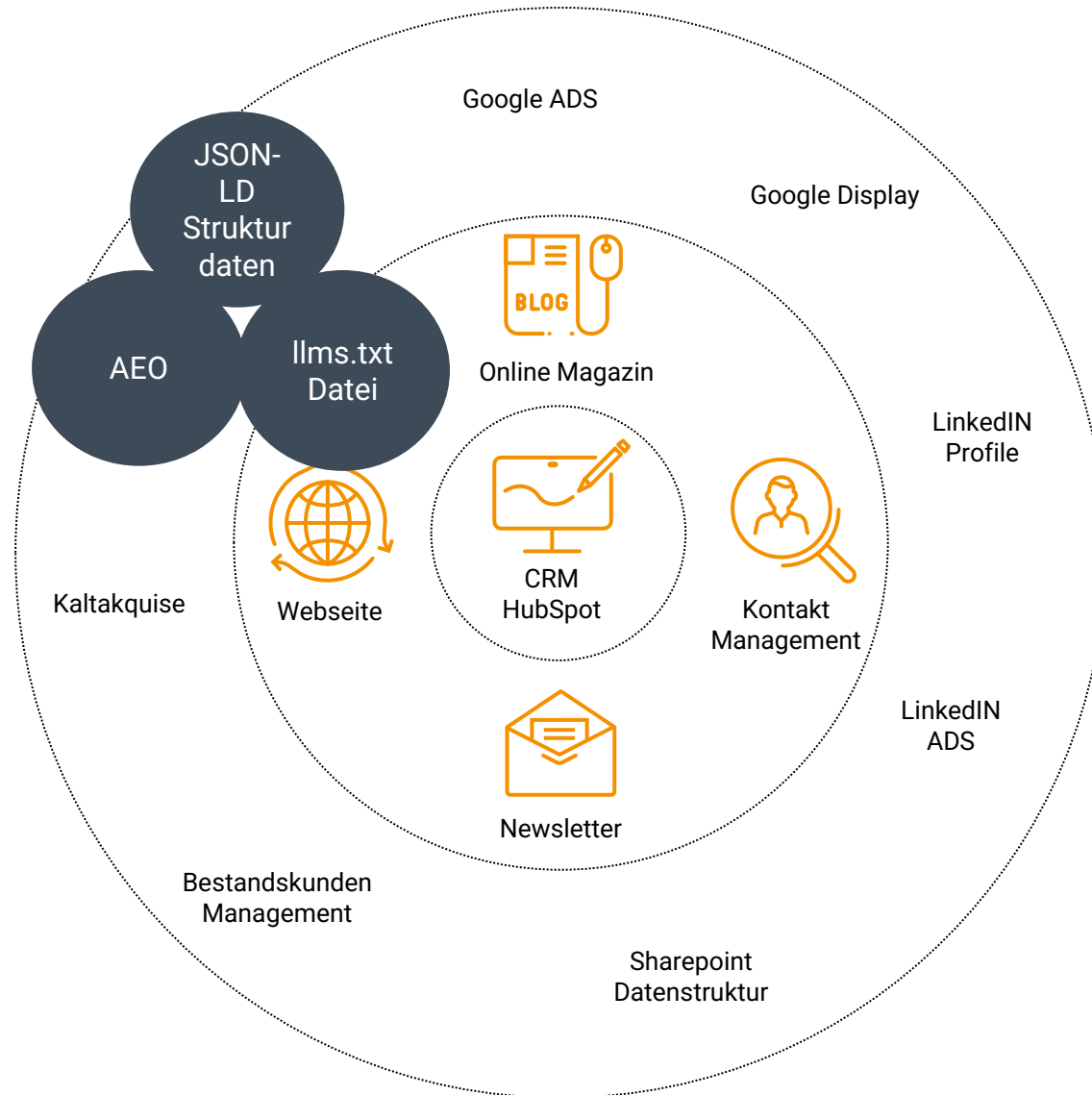
- Bedarf frühzeitig erkennen
- Kontinuierliche Sichtbarkeit aufbauen
- Weniger Zufall, mehr Systematik

Aus Insellösungen zum integrierten System



- Einzelne, nicht vernetzte Systeme
- CRM als Adress- und Kontaktverwaltung
- Akquise stark personenabhängig
- Keine systematische Leadbearbeitung
- Wenig Transparenz über die Customer Journey
- Hoher manueller Aufwand

Zuerst das Fundament, dann die KI



- CRM als zentrale Datenbasis
- Website, Content und CRM verknüpft
- Leadmanagement systematisiert
- Daten strukturiert und auffindbar
- Prozesse digitalisiert und automatisiert
- Mitarbeitende für neue Arbeitsweise befähigt
- KI gestützte Sprache und Inhalte

KI schafft mehr Wirkung im Alltag

Interner Nutzen - Arbeitsweise



- Wissen und Erfahrung schneller verfügbar
- Meetings und Informationen automatisch aufbereitet
- Analysen effizienter erstellt
- KI-Kompetenz aufgebaut

Externer Nutzen - Kundenbearbeitung



- Content schneller entwickelt und umgesetzt
- Kundenansprache personalisiert
- Leads strukturiert qualifiziert
- Verkaufsprozess unterstützt

Vom Zielgruppen-Denken zur Timing-Logik

Rolle der KI-Agenten

Relevante Veränderungen früh erkennen und konkrete nächste Aktionen auslösen

Kaufbereitschaft entsteht dort, wo sich gerade etwas verändert.

Der neue Akquise-Fokus

Nicht mehr möglichst viele Kontakte und Leads, sondern die richtigen Signale im richtigen Moment.

1

Signal erkennen

Führungswechsel, Reorganisation, ERP-Projekt, Umsatzdruck, neue Geschäftsbereiche

2

Pain ableiten

Ressourcenmangel, Zeitdruck, fehlendes Know-How, Umsetzungsdefizit

3

Kontakt im richtigen Moment

Personalisierte Ansprache, relevante Use Cases, passende Referenzen und konkrete nächste Schritte

Morgen sucht nicht mehr der Mensch

KI-Agenten beobachten relevante Signale, bewerten den Handlungsdruck und liefern konkrete Gesprächsanlässe



Key Learnings & Takeaways

KI wirkt nur mit Fokus, Fundament und Menschen

1

Fokus schlägt Möglichkeiten

Wirkung vor Technologie

2

Datenqualität ist die Basis

Ohne Fundament keine KI

3

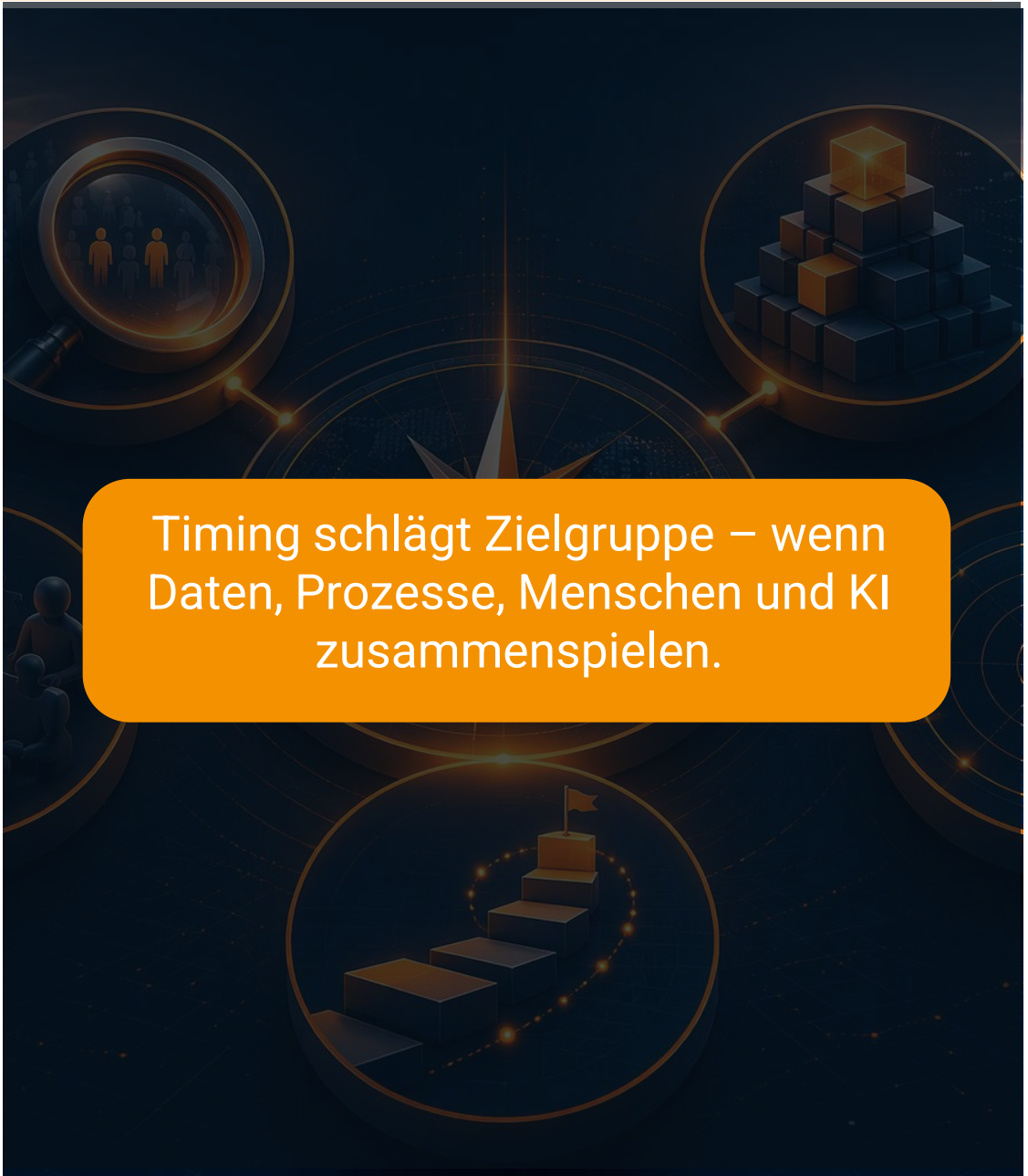
KI verändert die Arbeitsweise

Nicht nur Tools, sondern Verhalten

4

Akzeptanz entsteht Schritt für Schritt

Kleine Schritte wirken besser



Timing schlägt Zielgruppe – wenn Daten, Prozesse, Menschen und KI zusammenspielen.

Affinitas AG
Biberenzelgli 18
3210 Kerzers

+41 31 755 45 55
info@affinitas.ch

www.affinitas.ch

Besten Dank



Q&A

Stellen Sie Ihre Frage an unsere Gäste:

- **Moritz Maier**, Professor for Process Digitalization & Automation, BFH
- **Andrea B. Roch**, Geschäftsführerin & Inhaberin, business4you AG
- **Roger Weber**, Geschäftsführender Partner, Affinitas AG

Das KMU Impulsprogramm der Berner Kantonalbank

Digital Hack im Bernapark Stettlen

26. August 2026

**KMU
Impulsprogramm**

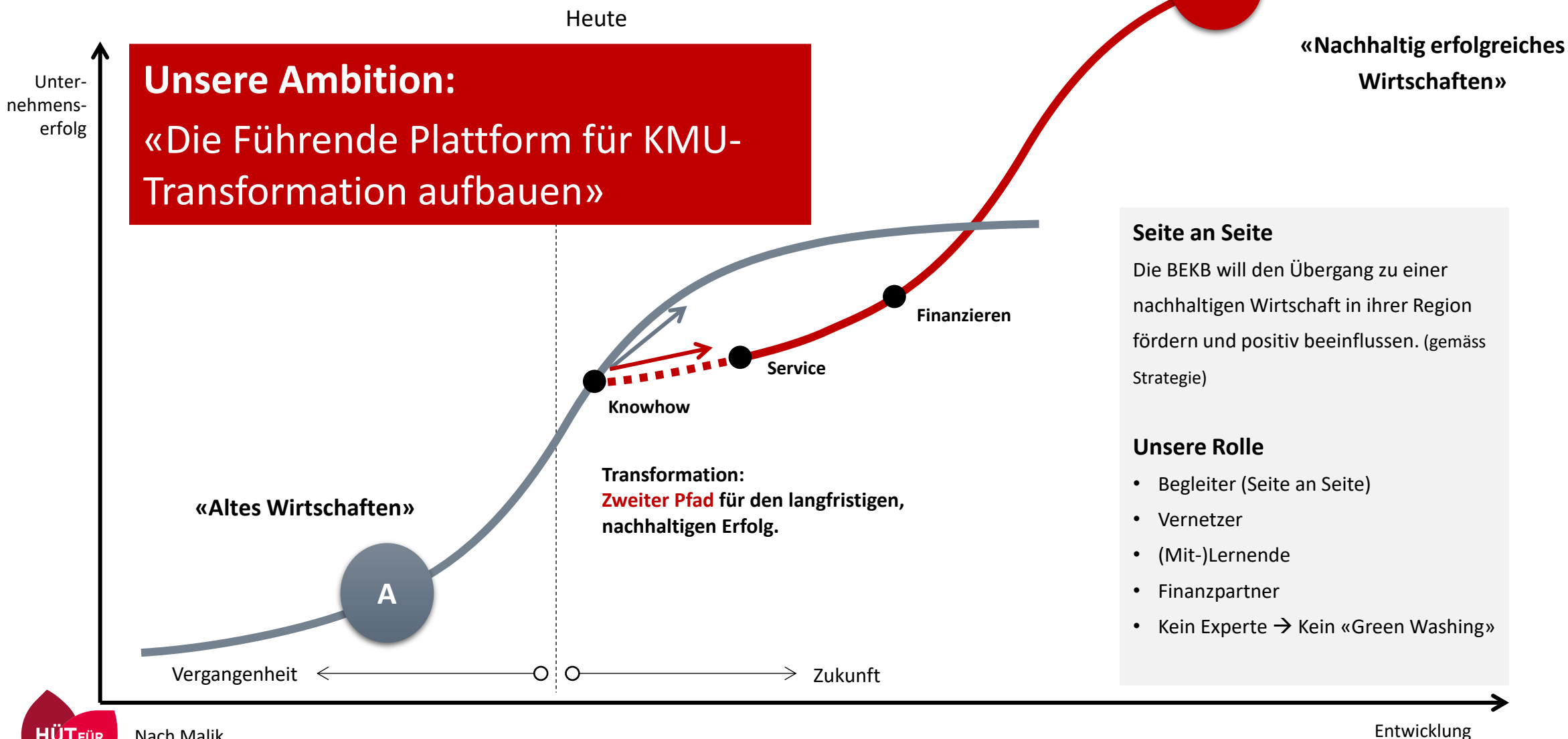
powered by BEKB | BCBE



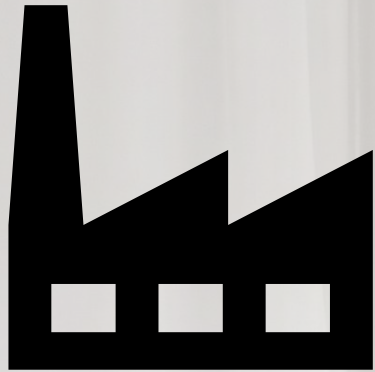
B E K B

B C B E

Unsere Ambition



Wir profitieren von einem starken Wirtschaftsstandort!



Geht es den KMU gut, ...



schaffen sie Arbeitsplätze, ...



die wiederum die lokale Wirtschaft weiter entwickelt!

«Mit dem KMU Impulsprogramm wollen wir einen konkreten Beitrag für einen nachhaltig erfolgreichen Wirtschaftsstandort leisten.»

Das KMU Impulsprogramm

Finanziert über die BEKB KMU-Förderstiftung unterstützt das KMU Impulsprogramm KMU jährlich mit **bis zu 200 Expertenworkshops**.

Ein konkreter Beitrag zur Zukunftsfähigkeit des Wirtschaftsstandorts Bern und Solothurn – hüt für morn.



Impuls-Themen

#Arbeitskultur verbessern
#Automatisieren #CO2 reduzieren
#Digitalisierung umsetzen #Innovation fördern
#Kommunikation fördern #Kosten senken
#Kreislaufwirtschaft fördern
#Kundenzentrierung stärken #Künstliche Intelligenz
#Nachfolge planen
#Nachhaltigkeit steigern
#Nachwuchs fördern
#Potentiale erkennen #Team stärken
#Zukunftsfähigkeit sichern

 **KMU
Impulsprogramm**
powered by BEKB | BCBE

Auswahl von Workshops

- Agil in unsicheren Zeiten
- Chancen der Nachhaltigkeit erkennen und nutzen
- Fach- und Führungskräfte Nachwuchs
- Führen mit Klarheit und Vertrauen
- Gesunde Führung und resiliente Arbeitskultur
- Innovative Arbeitsmodelle
- KI verstehen und nutzen
- Klimafit, aber budgetfreundlich?
- Mit Nachwuchsförderung dem Fachkräftemangel entgegenwirken
- Nachhaltigkeits-Berichterstattung in der Praxis
- Netto-Null-Strategie für KMUs
- Produkte und Geschäftsprozess neudenken
- Profitable KMU
- Sichere die Zukunftsfähigkeit deines Unternehmens
- Starke Teams für starke KMU's
- Unternehmerische Kompetenzen junger Berufsleute fördern
- Verkaufen mit Struktur
- Weniger Admin, mehr Fokus
- Wie kreislauffähige Lösungen marktfähig werden

 **KMU
Impulsprogramm**
powered by BEKB | BCBE



Alice Baumann

Chancen der Nachhaltigkeit erkennen und nutzen

So machen Sie Ihr KMU fit für die Zukunft.

Sprache: DE, EN, FR

#Kreislaufwirtschaft fördern,
#Nachhaltigkeit steigern,
#Zukunftsfähigkeit sichern

>>



Regula Buob

Fach- und Führungskräfte Nachwuchs

wer bringt ihr Unternehmen in die Zukunft.

Sprache: DE, EN, FR

#Arbeitskultur verbessern, #Nachwuchs fördern, #Team stärken

>>



Artur Tomczak

KI gezielt einsetzen

Kosten senken und Produktivität steigern – Wettbewerbsvorteile für KMU sichern.

Sprache: DE, EN, PL

#Künstliche Intelligenz, #Potentiale erkennen

>>

60 Workshops zur Auswahl

KMU Impulsprogramm

powered by BEKB | BCBE



Marc von Niederhäusern

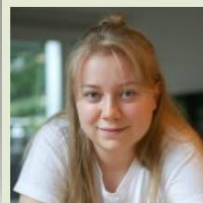
Klimafit, aber budgetfreundlich?

Klimamassnahmen bestimmen und Förderungen finden!

Sprache: DE, EN, FR

#CO2 reduzieren, #Nachhaltigkeit steigern

>>



Nadja Widner

Mehr Sichtbarkeit online

Wie dein KMU Wirkung erzielt und neue Chancen nutzt.

Sprache: DE

#Digitalisierung umsetzen, #Potentiale erkennen, #Zukunftsfähigkeit sichern

>>



Melanie Gisiger

Raus aus dem Prozess-Chaos:

In einem Workshop zum Prozessfundament für Ihre Digitalisierung

Sprache: DE, FR

#Nachhaltigkeit steigern, #Zukunftsfähigkeit sichern

>>



Anne-Käthi Leuenberger

Handlungsfähigkeit im Thema Nachhaltigkeit.

So erzielen KMUs Wirkung und nutzen unternehmerisches Potenzial.

Sprache: DE

#Kreislaufwirtschaft fördern, #Nachhaltigkeit steigern

>>



Andrea Berset

Mit Nachwuchsförderung dem Fachkräftemangel entgegenwirken.

So machen sich KMU fit.

Sprache: DE, EN

#Nachfolge planen, #Zukunftsfähigkeit sichern

>>

Das Who is who unserer Experten:innen

Alain **Weilemann** Alexander Benjamin **Pabst** Alice **Baumann**
Amrei **Kellner** Andrea **Berset** Andreas **Choffat** Anna-Leena **Marti**
Anne-Käthi **Leuenberger** Artur **Tomczak** Björn **Ischi** Bramwell
Kaltenrieder Christoph **Frei** Christoph **Häusler** Demian **Wyss**
Flavia **Lehmann** Florian **Wieser** Gabriel **Zangger** Hampe **Wyss**
Hannah **Schläfli** Hermann **Hürzeler** Irina **Jenni** Janosch **Bremauer**
Jérôme **Wieser** Julia **Moll** Kathrin **Winkelhausen** Lisa **Meyer**
Lorenz **Affolter** Luca **Dittli** Luka **Blumer** Marc **von Niederhäusern**
Markus **Binggeli** Melanie **Gisiger** Michelle **Perreten** Mirco
Nietlisbach Nadja **Widner** Nina **Prochazka** Olivier **Gut** Pascal
Groux Pascal **Schmied** Ramun **Hofmann** Regula **Buob** Rolf **Arni**
Roman **Lauffenburger** Sabine **Weyeneth** Sandro **Wicki** Sebastian
Gerner Stefanie **Moser** Tatjana **Nebel** Thomas **Haas** Tom **Koch**

 **KMU**
Impulsprogramm
powered by BEKB | BCBE

Ablauf

1. Das KMU wählt einen geeigneten Workshop.
2. Das KMU den Workshop mit der Expertin oder dem Experten.
3. Das KMU finanziert den Impulsworkshop selbst oder stellt einen Antrag an die BEKB KMU-Förderstiftung (*15 Minuten Aufwand*)
4. Bei positivem Entscheid durch die BEKB KMU-Förderstiftung, führt die Expertin oder der Experte den Workshop innerhalb von drei Monaten durch.



KMU
Impulsprogramm
powered by BEKB | BCBE

Voraussetzungen

- Gewinnorientierte KMU mit Sitz in den Kantonen Bern oder Solothurn. Non-Profit Organisationen werden über andere Gefässe wie den BEKB Förderfonds unterstützt.
- KMU mit mindestens 5 Mitarbeitenden und maximal 250 Mitarbeitenden
- Aktuell keine aktive Kundenbeziehung mit der Expertin oder dem Experten
- Keine Förderung in den letzten 12 Monaten durch die BEKB KMU-Förderstiftung
- Keine Tätigkeiten in den Bereichen Atomenergie, Waffen, Tabakprodukte oder Gentechnik
- KMU muss nicht Kunde der Berner Kantonalbank sein

 **KMU
Impulsprogramm**
powered by BEKB | BCBE

Erfolgreiche Workshops durchgeführt (Auswahl)

- | | | |
|--|---|-----------------------------------|
| 1. Abbühl Architektur + Planung AG | 26. H2O Wasser erleben AG | 49. Rickli+Wyss AG |
| 2. ahead AG | 27. HIV Kanton Bern | 50. Röthlisberger Kollektion |
| 3. airtime AG | 28. hypt GmbH | 51. Rüfenacht AG |
| 4. Alters- und Pflegezentrum la Lisiere AG | 29. KABLAN AG | 52. Rugenbräu AG |
| 5. arag Gebäudereinigungs AG | 30. Kieferorthopädie Orthodontie Biel Bienne | 53. SABAG Biel/Bienne AG |
| 6. Bakery Bakery AG | Seeland Schweiz AG | 54. saldia AG |
| 7. Bauder AG | 31. Laura Kirchhofer AG | 55. Solarify GmbH |
| 8. Bergbahnen Destination Gstaad AG | 32. LerNetz AG | 56. Soobr AG |
| 9. BLS Schifffahrt AG | 33. Lifestyle Company AG | 57. Sportgastro AG |
| 10. Blue Box GmbH | 34. LOEB AG Bern | 58. Stolz Naturgarten GmbH |
| 11. Bolz Gartenbau GmbH | 35. Menon Skills AG | 59. Storeconcept AG |
| 12. BOUM AG | 36. Neurolite AG | 60. Studer AG |
| 13. Braloba AG | 37. Nobile AG | 61. Swisselect |
| 14. Brings AG | 38. Nyffenegger Holz AG | 62. T+R AG |
| 15. Büro für Mobilität AG | 39. OLISOL AG | 63. Testing GmbH Optimy |
| 16. Circles.GmbH | 40. P2 Kommunikation AG | 64. Tide Ocean SA |
| 17. Danz Autofinish AG | 41. PB Swiss Tools AG | 65. Tschanz Treuhand AG |
| 18. derFlorist.ch GmbH | 42. Peak Scale | 66. Universal Feuerlöschgeräte AG |
| 19. druckdesign Tanner AG | 43. Physio van den Nobelen | 67. Verein NMS Bern |
| 20. EBL GmbH | 44. Planval AG | 68. Verex Treuhand AG |
| 21. EMCH Aufzüge AG | 45. Politikwissenschaftliche Beratung Schweiz | 69. Vögeli AG |
| 22. Feller Pivotages SA | GmbH | 70. Wenger, Hess & Partner GmbH |
| 23. Globetrotter Travel Service AG | 46. Q-flow Misteli | 71. WK-Paletten AG |
| 24. GoodGames AG | 47. rechnungswerk Treuhand GmbH | 72. YLAH AG |
| 25. Graf Hauswartungen GmbH | 48. Renovation-Bern AG | 73. Zbinden Mauss AG |

Kompetenz weitergeben und positiven Change sichern



BEKB KMU-Förderstiftung eine Stiftung der BEKB | BCBE

Anmelden

[Startseite](#) | [Eine neue Anfrage einreichen](#) | [Meine Anfragen bearbeiten](#)

Kontakt für Ihre Fragen:

Raphael Karlen
Programmleiter BEKB
[E-mail](#)

Bis zu 200 finanzierte Workshops pro Jahr

BEKB KMU-Förderstiftung finanziert bis zu 200 halbtägige Workshops mit Experten pro Jahr. Diese Workshops sind immer 1 zu 1, das heißt, ein Unternehmen arbeitet direkt mit einer Expertin oder einem Experten zusammen.

Welche Unternehmen können teilnehmen?

1. Gewinnorientierte KMU mit Sitz in den Kantonen Bern oder Solothurn. Non-Profit Organisationen werden über andere Gefässe wie den BEKB Förderfonds unterstützt.
2. KMU mit mindestens 5 Mitarbeitenden
3. Aktuell keine aktive Kundenbeziehung mit der Expertin oder dem Experten
4. Keine Förderung in den letzten 12 Monaten durch die BEKB KMU-Förderstiftung
5. Keine Tätigkeiten in den Bereichen Atomenergie, Waffen, Tabakprodukte oder Gentechnik

Das Unternehmen **muss kein BEKB Kunde** sein.

Wie sieht der Ablauf aus?

1. Das KMU und die Expertin oder der Experte besprechen einen möglichen Workshop.
2. Das KMU stellt einen Antrag an die Stiftung oder finanziert den Workshop selbst.
3. Bei positivem Entscheid durch die Stiftung, führt das KMU den Workshop mit der Expertin oder dem Experten innerhalb von drei Monaten durch.
4. Das KMU gibt sein Feedback zum Workshop unmittelbar nach dem Workshop ab. Dies löst die Zahlung an die Expertin oder den Experten aus.
5. Das KMU gibt ein weiteres Feedback zu den Auswirkungen des Workshops nach 6 Monate ab.

Wer entscheidet über die Finanzierung des Workshops durch die Stiftung?

Sofern das KMU die Förderkriterien erfüllt, entscheidet die BEKB KMU-Förderstiftung nach freiem Ermessen, ob das KMU einen Förderbeitrag zur Finanzierung des Workshops erhält.

[Eine neue Anfrage einreichen](#)

Kompetenz weitergeben und positiven Change sichern



powered by BEKB | BCBE

[Home](#)
[Workshops](#)
[BEA26](#)
[FAQ](#)
[News](#)
[Français](#)

Workshop

Prozessdigitalisierungs-Checkup

Wie automatisierungsfähig ist mein Unternehmen?

Sprachen: DE, EN

#Automatisieren, #Digitalisierung umsetzen, #Künstliche Intelligenz



Moritz Maier
Berner Fachhochschule BFH

Moritz Maier ist Dozent für Prozessdigitalisierung an der Berner Fachhochschule. Er begleitet Unternehmen bei der Analyse, Digitalisierung und Automatisierung ihrer Geschäftsprozesse. Seine Schwerpunkte liegen auf Prozessmanagement, künstlicher Intelligenz, Low-Code-Automatisierung und digitalen Geschäftsmodellen entlang der Wertschöpfungskette. Dabei verbindet er wissenschaftliche Methoden mit praktischer Umsetzungserfahrung.

[» Kontakt mit Experten](#)

[» LinkedIn](#)

Für wen?

Geschäftsleitungsmitglieder, Digitalisierungsverantwortliche und Prozessverantwortliche aus KMU mit mindestens 50 Mitarbeitenden.

Vorgehen:

In einem halbtägigen Workshop erfassen wir zentrale Abläufe, bestimmen den digitalen Reifegrad und identifizieren konkrete Automatisierungspotenziale. Gemeinsam beurteilen wir, welche Aufgaben regelbasiert, KI-gestützt oder besser nicht automatisiert werden. Die Analyse erfolgt herstellerneutral und berücksichtigt auch Open-Source-Lösungen, Datenhoheit und Wechselkosten.

Ergebnis:

Das Unternehmen erhält ein Reifegradprofil, eine priorisierte Liste geeigneter Prozesse und einen umsetzungsreifen Pilotvorschlag inklusive nächster Schritte.

[Für Finanzierung bewerben](#)

[» ich finanziere den Workshop selber](#)



powered by BEKB | BCBE

[Home](#)
[Workshops](#)
[BEA26](#)
[FAQ](#)
[News](#)
[Français](#)

Workshop

KI-Agenten für Marketing, Sales und Service

was Ihr Team heute schon einsetzen kann

Sprachen: DE

#Digitalisierung umsetzen, #Künstliche Intelligenz



Andrea Roch
business4you AG

AI Driven Growth mit business4you: Mit KI, Automatisierung und datengetriebenen Prozessen steigern wir die Wirkung im Marketing, erhöhen im Sales die systematische Neukundengewinnung und stärken im Service die Kundenbindung. Andrea B. Roch, CEO von business4you AG (HubSpot Platinum Partner, Biel), moderiert den Workshop praxisnah und hands-on mit ihrem Team.

[» Kontakt mit Expertin](#)

[» LinkedIn](#)

Für wen?

KMU ab 30 Mitarbeitenden im Raum Bern und Solothurn mit Teams in Marketing, Sales und Service, die KI-Agenten praxisnah einsetzen wollen, statt nur darüber zu reden. Keine Vorkenntnisse nötig

Vorgehen:

Halbtägiger, praxisnaher Workshop (ca. 4 Std.) mit dem Team, moderiert durch business4you. Vorgängig kurzes Abstimmungsgespräch. Zuerst führen wir hands-on ins Thema KI-Agenten entlang der Customer Journey ein. Danach nehmen wir gemeinsam die heutigen IST-Prozesse in Marketing, Sales und Service auf. So wird für alle greifbar, wo im Arbeitsalltag konkret Potenzial für KI-Agenten steckt.

Ergebnis:

Abschlussbericht, der zeigt, wo und wie KI-Agenten im heutigen IST-Prozess eingesetzt werden können, die Umsetzung nach Business-Nutzen priorisiert und konkrete Handlungsempfehlungen gibt.

[Für Finanzierung bewerben](#)

[» ich finanziere den Workshop selber](#)

Cube an der BEA: Gelungener Start für neue Impulse – die Bilder



Andrea Bauer

Bern, 29.04.2026 - 04:03

Schon nach wenigen Tagen zeigt sich: Der CUBE an der BEA trifft einen Nerv. Das KMU Impulsprogramm bringt Unternehmer und Besuchende zusammen.



Das KMU Impulsprogramm powered by BEKB bringt Unternehmende und BEA-Besuchende zusammen. - Yannick Reber

KMU IMPULSPROGRAMM POWERED BY BEKB AN DER BEA

Gelungener Start für neue Impulse

Schon nach den ersten zwei Tagen ist klar: Der CUBE an der BEA trifft einen Nerv. Das KMU Impulsprogramm powered by BEKB bringt Unternehmende und BEA-Besuchende zusammen und zeigt, wie wirkungsvoll Networking sein kann, wenn praxisnahe Themen, frische Ideen und der Austausch auf Augenhöhe aufeinandertreffen.

Der Auftakt ist geglückt: An den ersten Tagen zeigte sich bereits, dass sich der CUBE im Herzen der BEA zu einem inspirierenden Begegnungsort entwickelt hat. Zahlreiche Besuchende nutzten die Gelegenheit, sich einzubringen und neue Perspektiven mitzunehmen. Das Interesse war spürbar gross, die Rückmeldungen durchwegs positiv. Besonders das offene, interaktive Format kam sehr gut an. Im Fokus standen Austausch auf Augenhöhe und konkrete Impulse. Genau das wurde geschätzt: praxisnahe Themen, lebendiges KMU-Know-How und Gespräche mit Wirkung. Das KMU Impulsprogramm im CUBE entwickelte sich damit schon von Beginn weg zu dem, was es sein will: einem lebendigen Treffpunkt für Ideen, Dialog und neue Denkanstösse. Das KMU Impulsprogramm läuft noch bis am Freitag, 1. Mai 2026 im Cube an der BEA.

Fotos: Yannick Reber, Peak, Text: aba
Alle Bilder von links nach rechts



Thomas Schori (TIDE Oceanmaterial), Lea Frisch (BERNEXPO), Raphaël Karlen (KMU Impulsprogramm), Anna-Leena Marti (Moderatorin), Björn Ischi (KMU Impulsprogramm), Stefan Moser (BEKB)



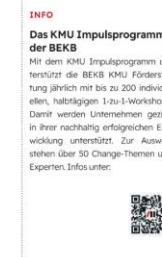
Aline Trede (designierte Regierungsrätin) und Valerie Bourdin-Karlen (Delegierte für Bundespolitik der FER)



Lukas Frösch (NZZ Connect) und Ramon Hoffmann (B9 Grad)



Yannick Reber (Agentur Peak) und Cherylene Haas (Startup FinLife)



Michael Wegmüller (Artifact GmbH) und Levin Perretten (DLWO AG)



Roderich Hess (Startup Coach), Björn Ischi (KMU Experte), Thomas Hirschi (Ginsberger AG)



Andreas Choffat (Nachfolge GmbH), Stefanie Spahr-Ammon (Inhaberin und Geschäftsführerin der AAP Atelier für Architektur und Planung AG) und Lara Perren (Graphic Recording)



Lenjo Hess (Wenger, Hess & Partner GmbH), Anna-Leena Marti (Moderatorin) und Michael Hess (Wenger, Hess & Partner GmbH)



Raphaël Karlen (KMU Impulsprogramm), Florian Wisser (KMU Experte), Mathias Müller (Obert 1.0 Schweizer Armee)



Olaf Hohlstein (Next-Generators), Patrick Hangartner (Raumwerke AG) und Philippe Looi (K3-Aufklärer)



Roderich Hess (Startup Coach), Björn Ischi (KMU Experte), Thomas Hirschi (Ginsberger AG)



Luna Schacher, Pascal Groux und Fabio Alessandro Rieder (alle easytomarket)



Olaf Hohlstein (Next-Generators), Patrick Hangartner (Raumwerke AG) und Philippe Looi (K3-Aufklärer)



Roderich Hess (Startup Coach), Luna Gut (Startup Pachai) und Patricia Rebmann (Startup Pachai)



Roderich Hess (Startup Coach), Luna Gut (Startup Pachai) und Patricia Rebmann (Startup Pachai)



Roderich Hess (Startup Coach), Luna Gut (Startup Pachai) und Patricia Rebmann (Startup Pachai)



Philippe Streit, Sabine Opel (beide Nexspace), Stefanie Stadler (Stiftung Autismus) und Josef Widmer (Stiftungspräsident XUNO)



Roderich Hess (Startup Coach), Luna Gut (Startup Pachai) und Patricia Rebmann (Startup Pachai)



Roderich Hess (Startup Coach), Luna Gut (Startup Pachai) und Patricia Rebmann (Startup Pachai)

Kontakt

www.kmuimpulsprogramm.ch

Raphaël Karlen

Leiter Strategische Initiative für einen nachhaltig
erfolgreichen Wirtschaftsraum & KMU
Impulsprogramm

raphael.karlen@bekb.ch

079 734 00 00



**KMU
Impulsprogramm**
powered by BEKB | BCBE



Б Е К Б



Б С Б Е

Save the Date!

19.11.2026 DigitalBern Webinar «KI ohne IT-Abteilung»

Wie Sie als KMU Ihre eigenen Prozesse selbst automatisieren

Live-Demo mit konkreten KMU-Beispielen

Einladung folgt zeitnah

Vielen Dank für Ihr Feedback

A COMPANION OF

digital**switzerland** 

DigitalBern

Scannen Sie den QR-Code und helfen Sie uns, die Digital Hacks noch besser zu machen:



BEKB

BCBE

Förderfonds



wirtschaftskammer biel-seeland
chambre économique
bienne-seeland



BERN⁺
WIRTSCHAFTS-
RAUM

WAGNER
IT | PROJEKTE | OUTSOURCING

ZID ZENTRUM FÜR
INNOVATION UND
DIGITALISIERUNG

